

## **RELAZIONE**

**del Presidente del Consiglio di amministrazione  
delle OPERE RIUNITE BUON PASTORE**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO al 31.12.2023**

#### **1. PREMESSA**

Le Opere Riunite Buon Pastore redigono il Bilancio secondo gli schemi previsti dalla Legge Regionale n. 43 del 23.11.2012 e dalla DGR n. 725 del 22.06.2023, dopo che hanno adottato con propria delibera n. 2 del 30.01.2024 il proprio Regolamento di amministrazione e contabilità, ai sensi dell'art. 8 della succitata legge regionale n. 43.

Il Bilancio, secondo la normativa richiamata, è composto anche dalla presente relazione del Presidente del Consiglio di amministrazione che deve evidenziare l'andamento della gestione e illustrare i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il bilancio che il Consiglio di amministrazione presenta all'approvazione è relativo ai risultati conseguiti dalla gestione chiusa al 31/12/2023.

#### **2. - CHI SIAMO**

L'IPAB "Opere Riunite Buon Pastore" è un ente pubblico di servizi alla persona che storicamente, da oltre 150 anni, opera nel campo della solidarietà sociale, dell'assistenza, della riabilitazione e della prevenzione.

Il governo dell'Istituzione è affidato a un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, di cui tre Consiglieri, tra i quali il Presidente, sono nominati dal Patriarca di Venezia, mentre altri due Consiglieri sono nominati dal Sindaco del Comune di Venezia.

Il Consiglio in carica si è insediato in data 5 marzo 2024 e concluderà il proprio mandato il 4 marzo 2029.

La gestione è affidata a un direttore generale, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo secondo quanto previsto dalle norme statutarie e di legge vigenti.

*Missione, visione e valori*

L'obiettivo della sua azione è quello di dare risposte ai bisogni delle categorie fragili e a rischio del territorio regionale e nazionale – stante il principio della libertà di scelta delle cure sanitarie - e si riassume nell'assicurare ai beneficiari:

- **servizi socio - sanitari** a carattere residenziale e comunitario rivolgendosi ai soggetti più fragili tra i quali minori, anche disabili e con disturbi generalizzati dello sviluppo; famiglie, mamme in difficoltà e immigrati;
- **servizi di educazione, accoglienza e assistenza** all'infanzia, al mondo giovanile e agli studenti universitari;
- **servizi di asilo, alloggio e pronta accoglienza** in situazioni di emergenza di immigrati, mamme in difficoltà e di ogni persona a rischio.

L'IPAB persegue gli scopi statutari e la missione di cui è portatrice **nella fedeltà ai valori espressi nelle tavole di fondazione**, utilizzando le risorse e i patrimoni disponibili secondo **criteri di efficienza, efficacia ed economicità**.

La visione strategica è quella di un ente orientato a offrire servizi che tengano conto delle legittime esigenze e aspettative dei beneficiari e dei portatori d'interesse e che partecipino, quando inseriti nel Piano di Zona, anche allo sviluppo della politica locale degli interventi sociali. L'Ente persegue inoltre il **miglioramento continuo della qualità dell'assistenza sociosanitaria e dell'offerta educativa** per soddisfare bisogni sempre più complessi, avvalendosi dell'evoluzione delle tecniche e delle conoscenze.

I principi e i valori di riferimento per l'IPAB sono i seguenti:

- **Centralità della persona**
- **Professionalità e umanità degli operatori**
- **I familiari come una risorsa**
- **L'accesso universale ai servizi**

### 3. - COSA FACCIAMO

*Le Unità di offerta L.R. Veneto n. 22/2002*

L'IPAB è titolare dei servizi - autorizzati e accreditati secondo la normativa vigente – la cui gestione è affidata a soggetti privati mediante procedure a evidenza pubblica, nel rispetto degli standard

qualitativi che contraddistinguono i servizi a gestione diretta. Il soggetto privato aggiudicatario dell'affidamento eroga il servizio attraverso i propri dipendenti, garantendo l'attuazione del progetto pedagogico/educativo e del modello adottato dall'IPAB Opere Riunite Buon Pastore di "Educazione orientata dalla clinica del soggetto" e dà attuazione ai Progetti Educativi Individualizzati di cui alla DGR Veneto n. 84/2007 allegato B e ai singoli Progetti Educativo-terapeutici di cui alla DGR Veneto n. 242/2012 allegato A.

*Servizi educativi per minori (DGR n. 84/2007)*

- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' dei Giovani* – autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;
- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' Emiliani Minori* – autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;
- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' dei Bimbi* – autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;

*Servizi educativi per mamma/bambino (DGR n. 84/2007)*

- ❖ Comunità Educativa Mamma-Bambino, *Ca' Emiliani* – autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 5 mamme con figli;

*Servizi educativo- riabilitativi per minori (DGR 242/2012)*

- ❖ Comunità Educativo-Riabilitativa *Antenna 112* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 12 posti;
- ❖ Comunità Educativo-Riabilitativa *Antennina* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 9 posti.

*Altre unità di offerta*

- In convenzione con la Prefettura di Venezia, l'Ipab svolge un servizio di "Prima Accoglienza di nuclei familiari e singoli provenienti dai teatri internazionali di crisi per la gestione dei servizi connessi sul territorio della Città Metropolitana di Venezia" per un totale di n. 23 posti letto.
- In convenzione con l'Università Ca' Foscari l'Ipab concede in locazione stanze arredate a studentesse universitarie iscritte all'ateneo veneziano per l'intera durata del ciclo di studi o che partecipano a programmi di mobilità internazionale.

- L'Ipab adempie alla sua missione originaria anche accogliendo donne con gravi patologie e fragilità o anche vittime di maltrattamenti, offrendo a tale scopo spazi protetti e dedicati in forma gratuita, salvo il rimborso delle spese di utenze e manutenzioni ordinarie laddove necessarie.

#### **4. -ADEMPIMENTI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA (TESTO UNICO SICUREZZA D.LGS. 81/08 E S.M.I.)**

Il Documento di valutazione rischi, redatto secondo i termini di legge il 22.6.2014, è stato aggiornato in data 06/09/2021. Inoltre, è istituito all'interno dell'Ente un Servizio di Prevenzione e Protezione composto da un RSPP (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), un Medico competente e il RLS (Rappresentante Lavoratori Sicurezza)

#### **5. ANDAMENTO della GESTIONE**

##### **5.1 Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio**

L'andamento della gestione nel 2023 è stato caratterizzato, anzitutto, da un tasso d'occupazione delle Comunità ormai svincolato dall'eccezionale evento della pandemia di SARS-CoV-2 e dalle conseguenti ricadute sociali, economiche e organizzative sull'ente.

##### **5.1.1 Accadimenti istituzionali:**

Nel corso del 2023 si sono celebrati i 150 anni di fondazione dell'IPAB, culminati in alcune iniziative come di seguito annotate.

1. In data 5 maggio 2023 si è svolto il Convegno scientifico ***“Disturbi generalizzati dello sviluppo, educazione e disagio psicosociale nel panorama del welfare regionale in Veneto: il ruolo delle Ipab”*** aperto dai saluti delle autorità presenti, tra le quali il Patriarca di Venezia mons. Francesco Moraglia, il direttore dei Servizi sociosanitari della Ulss 3 Serenissima dott. Zuin e l'assessore alla Coesione Sociale del Comune di Venezia dott. Simone Venturini. Eminentissimi relatori hanno esposto le loro pregevoli relazioni a una platea di circa 150 persone convenute in Venezia, presso la Sala degli Angeli della Scuola Grande di San Marco, di cui 39 professionisti tra medici, psicologi e assistenti sociali che hanno ricevuto attestazione per il rilascio dei crediti ECM.

2. In data 19 novembre 2023 è stata **celebrata una Santa messa di ringraziamento dal Patriarca mons. Francesco Moraglia** nella basilica di San Pietro a Castello, Venezia, alla presenza di numerose autorità civili e militari e una folla di operatori, volontari ed ex ospiti dell'istituzione, che ha visto i natali proprio nel sestiere di Castello nel 1873.
3. In data 21 dicembre 2023 è stata **inaugurata**, alla presenza delle autorità civili, religiose e militari tra le quali il Patriarca di Venezia, mons. Francesco Moraglia, il prefetto di Venezia dott. Darco Pellos, il presidente della Municipalità di Marghera dott. Teodoro Marolo e il direttore dei Servizi Socio Sanitari della ULSS3 Serenissima dott. Massimo Zuin, **la nuova Struttura che ospiterà la Comunità educativa riabilitativa Antenna 112** al piano terra e già ospitante al primo piano le comunità educative per minori Ca' Emiliani e la Comunità educativa Ca' Emiliani mamma / bambino.
4. È stato prodotto un **Corto dal titolo: "L'abbraccio"**, curato dal regista Pier Lorenzo Pisano, regista e scrittore di fama, proiettato in anteprima durante il convegno scientifico.

Tra i fatti di rilievo diversi da quelli già menzionati, si annotano:

- a) **Rinnovo dell'Accreditamento ISTITUZIONALE per la Comunità educativa per minori con pronta accoglienza - CA' DEI BIMBI** rilasciato dal Comune di Venezia il 03.07.2023 – prot. N. 2023/317459
- b) **L'Autorizzazione AL TEMPORANEO TRASFERIMENTO per la Comunità educativa per minori con pronta accoglienza - CA' EMILIANI MINORI** rilasciata dal Comune di Venezia il 23.01.2023 per la durata di 7 mesi, fino al 30.09.2023, – prot. N. 2023/37587, successivamente prorogata fino al 31.12.2023 con prot. N. 2023/420627 del 06/09/2023.
- c) **Proroga dell'Autorizzazione al Temporaneo trasferimento per la Comunità educativa per mamma-bambino - CA' EMILIANI MAMMA-BAMBINO** rilasciata dal Comune di Venezia il 23.01.2023 – prot. N. 2023/37600 fino al 30.09.2023 successivamente prorogata fino al 31.12.2023 con prot. N. 2023/420634 del 06/09/2023.

### 5.1.2 Altri accadimenti di rilievo

- a. **Personale e collaboratori: accordi decentrati, fondo welfare, disposizioni di servizio**
- L'intervenuta sottoscrizione in data 05.04.2023, seguente alla deliberazione del Consiglio di

amministrazione n. 7 del 31.03.2023 **del CCDI 2023-2025 e relativa costituzione del Fondo Risorse Decentrate 2023** intervenuta con deliberazione di ratifica del Consiglio di amministrazione n. 35 del 16.12.2022;

- L'intervenuta approvazione del **"Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2022-2024"**, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 10 del 28.04.2023;
- L'intervenuto aggiornamento al CCNL 2019-2021 Funzioni Locali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 3 del 20.01.2023 del **"Regolamento Fondo Welfare"**;
- L'intervenuto aggiornamento al CCNL 2019-2021 Funzioni Locali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 4 del 20.01.2023 del **"Sistema di valutazione performance organizzativa e individuale - Regolamento per l'attribuzione delle risorse previste nel Fondo risorse decentrate artt.79-81 del CCNL Funzioni locali 2019-2021"**;
- L'intervenuto aggiornamento al CCNL 2019-2021 Funzioni Locali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 27 del 16.10.2023 del **"Regolamento per il conferimento e la revoca degli incarichi di Elevata Qualificazione e per la graduazione degli stessi"**;
- L'intervenuto aggiornamento al CCNL 2019-2021 Funzioni Locali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 28 del 16.10.2023 dell'**"Atto aziendale - funzionigramma e organigramma delle Opere Riunite Buon Pastore"**;
- L'intervenuto aggiornamento al CCNL 2019-2021 Funzioni Locali, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 29 del 16.10.2023 del **"Regolamento del Personale delle Opere Riunite Buon Pastore e dei relativi allegati"**.

**b. figure professionali esterne impiegate per la gestione complessiva dell'ente:**

- tutela legale in ambito civile e penale;
- tutela legale in ambito amministrativo;
- consulenze tecniche in materia edilizia, architettonico- paesaggistica e di perizie di stima;
- adempimenti amministrativi per la gestione del personale;
- formazione del personale in materia di Appalti, contabilità e procedimento amministrativo;
- supporto alla gestione contabile e fiscale;

- Medico Competente;
- Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione;
- Supervisore clinico dei Servizi Socio-Sanitari, educativi e assistenziali della rete di strutture e di servizi dell'Ipab.

## **5.2 Fatti di rilievo relativi alle Gare di Appalto**

### **5.2.1 Gara procedura negoziata per appalto lavori nuova CER via Bottenigo, 195 Marghera-Venezia**

- a) *Intervenuto avvio – a seguito di consegna del cantiere in data 24.01.2022 - dei lavori necessari e conseguenti relativi all'intervento di ristrutturazione edilizia dell'intero edificio sito in Via Bottenigo 195 a Marghera-Venezia e distinto al Catasto urbano fg.12, mappale 496 sub 3, 4, 5 e 6, Categoria B1, destinato ad accogliere al piano terra una Comunità Educativo-Riabilitativa con 12 posti letto e al piano primo già accogliente una Comunità educativa per minori e una Comunità Mamma/bambino secondo le specifiche e i requisiti previsti dalla L.R.V. 22/02 e dalla DGRV 242/12", da compiersi in 318 (trecentodiciotto) giorni naturali e consecutivi decorrenti dalla data del verbale di consegna e cessanti il giorno 08 dicembre 2022;*
- b) *Intervenuta variante dei lavori di ristrutturazione dell'intero edificio sito in via Bottenigo, 195 Marghera – Venezia, approvata con determinazione del segretario direttore generale dell'IPAB n. 0001380/22 del 29/07/2022, contenente l'approvazione della proroga degli stessi di 60 giorni naturali e consecutivi, fino al 7 febbraio 2023;*
- c) *Intervenuta proroga al tempo di consegna dei lavori richiesta dall'impresa con determinazione n. cron. 288/23, in data 16/02/2023, di ulteriori 115 giorni, portando il tempo per l'ultimazione dei lavori a un totale di giorni 493 (quattrocentonovantatré), con il nuovo termine di fine lavori al 31 maggio 2023;*
- d) *sopralluogo in cantiere del RUP e assistente RUP del 9 maggio 2023 con richiesta di emissione cronoprogramma aggiornato termine lavori;*
- e) *nota pec dell'impresa Ing. Due srl del 18.08.2023 prot. in ingresso n. 0001291/23 del 21.08.2023 con la quale l'operatore economico segnalava le riserve già espresse in sede di sottoscrizione dello S.A.L. n. 05 del 05 agosto 2023, senza annotarle nel registro di contabilità o in altro documento previsto dalla vigente normativa;*
- f) *comunicazione riservata della Direzione Lavori ricevuta con pec del 31.08.2023 prot. in*

*entrata n. 0001325/23, a seguito della quale la stazione appaltante convocava un incontro di confronto tra le parti in data mercoledì 20 settembre 2023, cui non seguivano gli esiti sperati.*

**5.2.2 Avviso manifestazione d'interesse per l'affidamento della fornitura di arredi per le comunità per minori dell'Ipab come di seguito specificato:**

**Lotto1: fornitura e posa in opera arredi, accessori ed elettrodomestici per zona notte, giorno, bagni, uffici, spogliatoio infermeria e laboratori artistici (cpv: 39112100-1;39141000-2;39141400-6;39143000-6;39151000-5);**

**Lotto2: forniture posa in opera di arredi, accessori ed elettrodomestici per cucina e dispensa (cpv: 39141000-2;39221190-5; 39314000-6; 39711100-0; 39714000-0). (cig 79781208e4)**

*a) intervenuta pubblicazione dell'Avviso in data 23.05.2023 su Albo on Line dell'ente e su piattaforma MIT, del valore complessivo di € 58.376,25 oltre IVA per il Lotto 1 e di € 10.948,44 oltre IVA per il Lotto 2;*

*b) con RDO pubblicata su MEPA in data in data 09.06.2023, attraverso il canale d'acquisto 'RdO evoluta' della piattaforma telematica messa a disposizione da Consip SpA sono state inviate le richieste di offerta agli operatori economici, che hanno manifestato interesse, con indicazione di presentazione delle offerte entro le ore 12:00 del 19.06.2023;*

*c) intervenuto affidamento del lotto 1 con determinazione dirigenziale n. 0001136/23 del 17.07.2023 a seguito di proposta di aggiudicazione del RUP con verbale conseguente ad apertura offerte del 27 giugno 2023.*

*d) intervenuto affidamento del lotto 2 con determinazione dirigenziale n. 0001184/23 del 27.07.2023 a seguito di proposta di aggiudicazione del RUP con verbale conseguente ad apertura offerte del 27 giugno 2023;*

**5.2.3 Affidamento dei lavori di Manutenzione ordinaria presso lo Studentato e gli appartamenti al piano terra dell'edificio in Venezia, Castello 76**

*a) intervenuta determina a contrarre n. 0001050/23 del 30.06.2023;*

*b) con Trattativa diretta 3663319 pubblicata su MEPA in data in data 14.07.2023, è stata inviata la richiesta di offerta all'operatore economico MD 86 Srls - presente nell'elenco degli operatori economici accreditati per le procedure ex art. 36 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (Albo Fornitori) dell'Ipab - con sede legale in Pianiga (VE), via Noalese sud n. 46 - C.F. e P.IVA 04671080275;*

*c) con determinazione dirigenziale n. 0001145/23 del 18.07.2023 intervenuto affidamento diretto ex art. 1, comma 2 lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120 come modificato*

*dal Decreto-Legge n. 77 del 31.05.2021 convertito con legge n. 108/2021 all'operatore economico MD 86 Srls con sede legale in Pianiga (VE), via Noalese sud n. 46 - C.F. e P.IVA 04671080275 per l'importo di € 18.320,00, oltre oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso pari a € 275,55 e IVA;*

**5.2.4 Affidamento dei lavori di manutenzione straordinaria presso l'edificio in Venezia-Marghera, Via Bottenigo 193. Cup: B73B22000060005 CIG: A00AA19F47**

- a) Intervenuta approvazione con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 17 del 15.06.2023 del Progetto Esecutivo e del Quadro Economico relativi all'intervento di ristrutturazione edilizia dell'intero edificio sito in Via Bottenigo, 193 Marghera-Venezia, distinto al catasto urbano fg. 186, mappale 456, categoria A/2;*
- b) Intervenuta procedura di Confronto di preventivi n. 3721223 del 05.09.2023 attraverso piattaforma acquistinrete.it a tutti gli operatori economici presenti nell'Albo fornitori dell'IPAB;*
- c) intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001782/23 del 09.11.2023 all'operatore economico F.B.F. Impianti srl, con sede legale in Santa Maria di Sala (VE), via Gaffarello 32 B - P.IVA 00287790273 - per i lavori di manutenzione straordinaria dell'edificio in Venezia-Marghera, via Bottenigo 193 per un importo di € 138.025,39 di cui oneri per la sicurezza € 2.500,00 oltre iva;*

**5.2.5 Affidamento dei lavori di manutenzione straordinaria presso l'edificio in Venezia, Castello 77. CUP: B79I23014210005 CIG: 9936853680**

- a) intervenuta validazione con determina n. 0000952/23 del 15.06.2023 dei documenti ed elaborati componenti il progetto definitivo e il progetto esecutivo relativi all'intervento di manutenzione straordinaria di una falda del tetto e della facciata interna lato cortile dell'edificio sito in Castello, 77 -Venezia;*
- b) procedura di Confronto di preventivi n. 3643849 del 30.06.2023 attraverso piattaforma acquistinrete.it a tutti gli operatori economici presenti nell'Albo fornitori dell'IPAB in data 20.07.2023;*
- c) intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001123/23 del 04.08.2023 all'operatore economico Erre Costruzioni srl P.IVA 03510340270 con sede legale in Venezia, Cannaregio 4226 - P.IVA 03510340270 - per i lavori di manutenzione straordinaria di una falda del tetto e facciata interna in Venezia, Castello 76/77 per un importo di € 51.576,06, di cui oneri per la sicurezza € 9.058,30, oltre iva.*

**5.2.6 Affidamento dei lavori di manutenzione straordinaria per sostituzione centrale termica**

**presso l'edificio in Venezia, S. Polo 2122. CIG: ZD23D1E6D2**

- a) *Intervenuta approvazione del Consiglio di amministrazione con Deliberazioni n. 29 e 30 del 16.12.2022 del Bilancio di Previsione 2023 e relativo Piano triennale delle Manutenzioni;*
- b) *Intervenuta procedura di Confronto di preventivi attraverso posta elettronica certificata tra due operatori economici resi disponibili in conseguenza della difficoltà di accesso al vano caldaia, inserito nel contesto urbano di Venezia centro storico;*
- c) *intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001777/23 del 09/11/2023 all'operatore economico Gas Clima Service di Francesco Costantini - P.IVA 03675870277 - ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs 36/2023 della fornitura e installazione di una caldaia murale a gas e adeguamento con ritubazione del rispettivo camino per € 12.290,00 iva esclusa (€ 14.993,80 iva inclusa);*

**5.2.7 Affidamento dei lavori di manutenzione straordinaria servizi igienici e cucina presso l'edificio in Venezia, S. Polo 2122. CIG: Z003DAB62A**

- a) *Intervenuta approvazione del Consiglio di amministrazione con Deliberazioni n. 34 e 35 del 19.12.2023 del Bilancio di Previsione 2024 e relativo Piano triennale delle Manutenzioni;*
- b) *Intervenuta procedura di 'Trattativa Diretta' del 12.12.2023 attraverso la piattaforma telematica MePa n. 3894173 inviata dall'operatore economico iscritto all'albo Fornitori dell'ente 86 srl con sede legale in Pianiga (VE), via Noalese sud n. 46 -C.F. e P.IVA 04671080275,*
- c) *intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001989/23 del 28/12/2023 all'operatore economico MD 86 srl con sede legale in Pianiga (VE), via Noalese sud n. 46 -C.F. e P.IVA 04671080275-ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera a) del D.Lgs 36/2023 del lavoro di rifacimento dei bagni, della sistemazione dei locali cucina e corridoio presso l'edificio in Venezia, San Polo 2122 -sub 7 per € 20.450,22, comprensivo di € 302,22 per oneri per la sicurezza e iva esclusa (€22.495,24iva inclusa);*

**5.2.8 Fornitura e installazione caldaia e bollitore presso l'edificio in Venezia, Via Bottenigo 195 CIG: Z283D08427**

- a) *Intervenuta approvazione del Consiglio di amministrazione con Deliberazioni n. 29 e 30 del 16.12.2022 del Bilancio di Previsione 2023 e relativo Piano triennale delle Manutenzioni;*
- b) *Intervenuta procedura di Confronto di preventivi attraverso la piattaforma telematica MePA n. 3816347;*
- c) *intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001892/23 del 06/12/2023 ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs*

*36/2023 per la fornitura e installazione di un generatore a condensazione e annesso bollitore per produzione di acs e relative opere di raccordo agli impianti esistenti presso i locali in Venezia, via Bottenigo 195 all'operatore economico Bieffe Impianti snc con sede legale in Venezia-Marghera, via Beccaria n. 16/A-C.F. e P.IVA 03536420270 per l'importo complessivo di € 15.737,73 (€ 19.200,03 iva inclusa);*

**5.2.9 Fornitura a noleggio con l'assistenza e la manutenzione sia hardware che software, di n. 8 postazioni di lavoro (PdL) e n. 1 computer portatile, nonché il salvataggio e la conservazione dati di tutti gli apparati a noleggio e la relativa conservazione dati. CIG: A02397B40F**

*a) intervenuta approvazione del Consiglio di amministrazione con Deliberazione n. 29 del 16.12.2022 del Bilancio di Previsione 2023;*

*b) procedura di Confronto di preventivi n. 3816052 attivata sulla piattaforma telematica MePA in data 27.10.2023 e finalizzata ad acquisire offerte per la fornitura in oggetto per un periodo di 3 anni con possibile rinnovo per un biennio e proroga per un massimo di mesi 6 coinvolgendo tutti gli operatori economici che hanno manifestato interesse;*

*c) intervenuto esito della procedura confronto di preventivi con affidamento diretto di cui alla determinazione n. 0001963/23 del 21.12.2023 ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del D.Lgs 36/2023 all'operatore economico Henko srl, con sede legale in Venezia, via delle Industrie 17/A - P.IVA 04531800276 - per la fornitura a noleggio per il triennio dal 16.01.2024 al 15.01.2027 di apparati informatici pc e relativa assistenza, salvataggio e conservazione dati e assistenza degli apparati di proprietà dell'ente in uso presso gli uffici amministrativi e lo Studentato in Venezia, San Polo 2123 e Castello 76 per un importo di € 33.159,00 oltre iva (€ 40.453,98 iva inclusa).*

**5.3 Altri affidamenti**

*a. esito dell'Avviso di indagine di mercato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 25 del 02.12.2022 per l'individuazione dei soggetti da invitare a una procedura negoziata ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. b) del d.l. 76/2020 convertito con modificazioni nella legge 11 settembre 2020, n. 120, intervenuto con determinazione del segretario direttore generale prot. n. 0000397/23 del 03.03.2023 per l'affidamento dell'incarico di Responsabile Tecnico delle Manutenzioni dell'ente per il biennio 01.02.2023 – 31.01.2025 e*

- successiva eventuale proroga per un successivo biennio all'operatore economico Ingegnere Stefano Geddo con sede legale in Rovigo, via Sacro Cuore n. 11/D -P.IVA 00730660297;*
- b. esito dell'Avviso di indagine di mercato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 26 del 02.12.2022 e pubblicato all'albo on line dell'ente, su piattaforma Consip "acquistinretepa.it" e su piattaforma Mit in data 22.03.2023 per l'individuazione dei soggetti da invitare a una procedura negoziata ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. b) del d.l. 76/2020 convertito con modificazioni nella legge 11 settembre 2020, n. 120, intervenuto con determinazione del direttore generale prot. n. 0000680/23 del 26.04.2023 per l'affidamento dell'incarico di Supervisore delle attività educative e psicoterapeutiche dell'ente per il periodo 01.05.2023 – 30.04.2024 e successiva eventuale proroga per un ulteriore anno; all'operatore economico dott. Antonello Raciti residente in Torino, via Ugo Foscolo n. 5, CF RCTNNL62P04L219F*
- c. esito dell'Avviso di indagine di mercato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 27 del 02.12.2022 e pubblicato all'albo on line dell'Ipab per l'individuazione dei soggetti da invitare a una procedura negoziata ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. b) del d.l. 76/2020 convertito con modificazioni nella legge 11 settembre 2020, n. 120 intervenuto con determinazione del direttore generale prot. n. 0000398/23 del 03.03.2023 per l'affidamento del servizio attinente all'architettura e ingegneria consistente nell'affidamento dell'incarico di Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione dell'ente per il biennio 03.03.2023 – 02.03.2025 e successiva eventuale proroga per un successivo biennio all'operatore economico Ingegnere Stefano Geddo con sede legale in Rovigo, via Sacro Cuore n. 11/D -P.IVA 00730660297;*
- d. esito dell'avviso di indagine di mercato approvato con Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 28 del 02.12.2022 per l'individuazione dei soggetti da invitare a una procedura negoziata ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett. b) del d.l. 76/2020 convertito con modificazioni nella legge 11 settembre 2020, n. 120, intervenuto con determinazione del direttore generale prot. n. 0001548/23 del 02.10.2023 per l'affidamento dell'incarico di consulenza legale dell'ente per il periodo 01.10.2023 – 30.09.2024 e successivo eventuale rinnovo per anni uno e proroga tecnica di mesi 6 all'operatore economico avv. Ilenia Rosteghin del Foro di Venezia - C.F. RSTLNI77C55C638F e P.IVA 03961050279 - con studio in Venezia, via San Donà 9/G,.*

## **5.4 Altri fatti**

### **5.4.1 Con deliberazione del Consiglio di amministrazione sono stati approvati:**

- a. – la **collaborazione progettuale da parte della NMBU Norwegian University of Life Sciences** con deliberazione n. 9 in data 28.04.2023;
- b. – **l’Atto di ricognizione immobili appartenenti al patrimonio indisponibile e disponibile dell’ente** ai sensi dell’art. 8 e 8bis della LRV 43/2012 e s.m.i. e dei beni strumentali e non strumentali dell’ente, intervenuto con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 12 del 15.06.2023.

#### **5.4.2 Si registrano, inoltre, i seguenti accordi contrattuali e convenzioni:**

- a. **Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 14 del 15.06.2023 di approvazione dell’Avviso pubblico di asta per la locazione di un fabbricato** posta al piano terra civico San Polo 2122, di censito al catasto fabbricati del Comune di Venezia, al foglio 13 particella 1362 sub 38 cat C/2, classe 8 della superficie utile di ca. 15,20 mq con destinazione d’uso a magazzino con contratto di anni 6+6; **canone euro 6.036 annui, sottoscritto in data 15.12.2023 con decorrenza 1° gennaio 2024;**
- b. **Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 21 del 16.10.2023 di approvazione dello schema di Accordo Quadro ex. art. 15 della L.241/90 e s.m.i. di durata quinquennale, da sottoscrivere tra l’Ipab e la Prefettura di Venezia per** la “progettazione e svolgimento di interventi mirati a prestare servizi di accoglienza, assistenza sanitaria, sociale e mediazione linguistico-culturale a favore delle categorie di beneficiari stranieri in condizione di fragilità richiedenti protezione internazionale”;
- c. **Deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 22 del 16.10.2023 di approvazione dello schema di Accordo Quadro ex. art. 15 della L.241/90 e s.m.i. da sottoscrivere tra l’Ipab e la Provincia autonoma di Trento e successiva sottoscrizione intervenuta in data 10 novembre 2023 per** la “progettazione e svolgimento di interventi socio-assistenziali a carattere residenziale a beneficio di minori stranieri non accompagnati anche in situazione di disagio psico-sociale o con disturbi del comportamento e mentali o con provvedimenti giudiziari restrittivi della libertà personale, che ambedue gli enti annoverano tra le proprie finalità istituzionali e per garantire un effettivo perseguimento delle politiche sociali e di prossimità”.

#### **5.4.3 La valorizzazione del patrimonio immobiliare è proseguita con:**

a. *La deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 15.06.2023 di approvazione degli importi a base d'asta e delle modalità procedurali di concessione/locazione per il seguente immobile:*

- *porzioni d'immobile iscritto al Catasto fabbricati del Comune di VENEZIA, Castello n. 76-77- al piano terra/primo, Foglio 16, Particella 3377 Zona censuaria 1, Categoria B1, Classe 3, Rendita: Euro 10.352,36*

1. *posta al piano terra del civico Castello 77 della superficie commerciale di mq 94 denominata "ex-cappella";*

2. *posta al primo piano del civico Castello, 77 della superficie commerciale di ca. 72 mq denominato "Ex- uffici", tutti destinati a spazi espositivi;*

*con contratto di anni sei più rinnovo per successivi sei senza ulteriore possibilità di proroga dopo il primo rinnovo e indennità di occupazione in pendenza dei lavori pari a 1/12 dell'importo del canone mensile di cui all'offerta ricevuta in fase di gara e canone annuo a base d'asta euro 33.828,17 (euro trettatremilaottocentoventotto/17) annualmente decurtato, in rate uguali e costanti, dell'investimento di ristrutturazione complessivo effettuato dall'operatore economico assegnatario per un importo massimo riconosciuto, quantificato come in premesse dall'IPAB in € 52.800,00 (euro cinquantaduemilaottocento/00);*

b. *La deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 18 del 15.06.2023 di conferma degli importi a base d'asta e delle modalità procedurali di locazione fissate con la precedente deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 23 del 27.09.2022 per l'affidamento all'asta del fabbricato composto dalle seguenti unità immobiliari di proprietà dell'Ipab Opere Riunite Buon Pastore con civici in sestiere Santa Croce 1803 - 1804, iscritte al Catasto fabbricati del comune di Venezia, disposte al piano terra-primo-secondo-terzo-quarto della superficie commerciale complessiva di mq 430:*

1 - *Foglio 11, Particella 1013 sub 1 Zona censuaria 1, Categoria C2, Classe 10, Rendita: Euro 209,17 PT;*

2 - *Foglio 11, Particella 1013 sub 3 Zona Censuaria 1. Categoria A3, Classe 4, Rendita: Euro 940,78, PT-2;*

- 3 - Foglio 11, Particella 1011 sub 12 graffato con particella 1013 sub 2 Zona censuaria 1, Categoria A3, Classe 4, Rendita: Euro 940,78, PT-1;
- 4 - Foglio 11, Particella 1013 sub 4 Zona censuaria 1, Categoria A3, Classe 4, Rendita: Euro 862,38, PT-3-4.
- c. La deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 14 del 15.06.2023 di approvazione degli importi a base d'asta e delle modalità procedurali per l'assegnazione in locazione di un magazzino posto al piano terra, iscritto al Catasto Fabbricati del Comune di Venezia, Foglio 13, Particella 1362 sub 38 Zona censuaria 1, Categoria C2, Classe 8, Rendita: Euro 76,69, PT inserito in un complesso immobiliare di proprietà dell'IPAB Opere Riunite Buon Pastore con a carico dell'assegnatario la manutenzione ordinaria e straordinaria dell'immobile, con contratto di 6+ 6 anni.

#### **5.4.4 Gli interventi sostanziali di ordinaria manutenzione e straordinaria manutenzione del patrimonio immobiliare presso:**

- a. **Le Comunità Educative e Educativo Riabilitative** (manutenzioni ordinarie e programmate di: controllo fumi ed efficienza energetica caldaie e centrale termica, ridipinture e ritocchi, manutenzione infissi e impianti)
- b. **Interno edificio di Via Bottenigo 195** - Marghera, che comprende, al secondo piano, anche le **Comunità Ca' emiliani Mamma – Bambino e Ca' Emiliani Minori** e al piano terra i locali destinati alla Cer Antenna 112:
- lavori di straordinaria manutenzione con rifacimento detti, cappotto armato interno ed esterno, infissi esterni. pannelli e pensiline fotovoltaiche a servizio dell'intero edificio;
  - impianti di climatizzazione, elettrico e termosanitario piano terra, pavimentazioni e servizi igienici piano terra;
  - installazione della nuova centrale termica di Ca Emiliani Minori, compartimentazione delle zone, revisione flusso circolazione acqua calda sanitaria e certificazione impianto;
- c. **Ca dei Giovani, via Bottenigo, 193** Interventi urgenti di manutenzione straordinaria consistenti nei seguenti interventi:
- rifacimento dell'impianto di riscaldamento e produzione acqua calda sanitaria;

- *refacimento degli impianti di adduzione idrici e sanitari;*
- *refacimento dei bagni, della lavanderia e della cucina;*
- *refacimento dell'impianto elettrico;*
- *sostituzione scuri, lucernai e manutenzione finestre;*
- *f, imbiancatura e refacimento Pavimentazioni nei locali sanitari e cucina.*

**d. Studentato di Castello, 76 e 77,**

- *lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria consistenti in: ridipinture locali, potenziamento linee connettività senza fili, verifica e sostituzione valvole termostatiche, manutenzione ordinaria maniglie e cerniere infissi e impianti termico, elettrico, fornitura e posa in nuovo infisso interno, sostituzione lavabi e cassetta wc in alcune stanze, refacimento dell'impianto d'antenna digitale terrestre;*
- *Lavori di straordinaria manutenzione di falda del tetto e facciata prospiciente il chiostro interno;*

**e. uffici di San Polo 2123** manutenzioni ordinarie impianti;

**f. appartamenti** in uso con la convenzione con la Prefettura di Venezia in **San Polo 2122 e Castello, 77**, manutenzioni ordinarie infissi e impianti.

## 6. Principali dati economici e reddituali

Nel seguito è riportato il conto economico riclassificato a valore aggiunto, funzionale alla comprensione della dinamica reddituale.

### Tav. 1 – Conto economico riclassificato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
	<i>Importo in unità di Euro</i>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>

Ricavi delle vendite	3.872.879,39	3.498.949,86
Produzione interna	0,00	0,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>3.872.879,39</b>	<b>3.498.949,86</b>
Costi esterni operativi	3.703.558,35	3.418.285,54
Valore aggiunto	169.321,04	80.664,32
Costi del personale	392.868,93	442.128,74
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>-223.547,89</b>	<b>-361.464,42</b>
Ammortamenti e accantonamenti	472.200,20	53.616,72
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>-695.748,09</b>	<b>-415.081,14</b>
Risultato dell'area accessoria	907.971,75	782.264,97
Risultato dell'area finanziaria	33.893,91	6.632,63
<b>RISULTATO OPERATIVO ED ACCESSORIO</b>	<b>246.117,57</b>	<b>373.816,46</b>
Risultato dell'area straordinaria	0,00	0,00
<b>RISULTATO CORRENTE</b>	<b>246.117,57</b>	<b>373.816,46</b>
Oneri finanziari	19.098,32	22.532,98
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>227.019,25</b>	<b>351.283,48</b>
Imposte sul reddito	84.456,48	71.034,67
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>142.562,77</b>	<b>280.248,81</b>

**Tav. 2 – Stato Patrimoniale riclassificato**

<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
	<i>Importo in unità di Euro</i>	
Denaro e valori in cassa	332,88	988,02
Depositi bancari e postali	1.683.588,92	1.967.541,51
<b>Liquidità immediate</b>	<b>1.683.921,80</b>	<b>1.968.529,53</b>
Crediti commerciali	855.095,52	747.609,84

Altri crediti a breve	69.371,51	81.408,74
<b>Liquidità differite</b>	<b>924.467,03</b>	<b>829.018,58</b>
Rimanenze	0,00	0,00
Altre attività a breve (ratei e risconti)	4.669,94	8.329,15
<b>Realizzabilità</b>	<b>4.669,94</b>	<b>8.329,15</b>
<b>CAPITALE CORRENTE</b>	<b>2.613.058,77</b>	<b>2.805.877,26</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	23.417,43	37.561,16
Immobilizzazioni materiali nette	6.798.680,02	5.670.131,75
Immobilizzazioni finanziarie	12.343,03	10.225,00
<b>CAPITALE FISSO</b>	<b>6.834.440,48</b>	<b>5.717.917,91</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>9.447.499,25</b>	<b>8.523.795,17</b>
<b>PASSIVITA' E NETTO</b>		
Debiti commerciali	1.066.023,17	544.322,51
Banche passive	0,00	0,00
Finanziamenti	67.737,08	66.835,14
Altre passività a breve	147.584,06	159.413,27
<b>Passività correnti</b>	<b>1.281.344,31</b>	<b>770.570,92</b>
Debiti a M/L termine verso banche	1.301.987,63	1.369.724,71
Altre passività a lungo	0,00	0,00
Fondi per rischi e oneri	577.112,07	239.007,07
TFR	0,00	0,00
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.879.099,70</b>	<b>1.608.731,78</b>
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>3.160.444,01</b>	<b>2.379.302,70</b>
Capitale sociale	5.328.103,86	5.328.103,86
Riserve	0,00	0,00
Utili (Perdite) esercizi precedenti	816.388,61	536.139,80
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>142.562,77</b>	<b>280.248,81</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.287.055,24</b>	<b>6.144.492,47</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>9.447.499,25</b>	<b>8.523.795,17</b>

**Tav. 3 – Principali indici di bilancio**

INDICI PRINCIPALI DI BILANCIO	FORMULA	31/12/2023	31/12/2022
<b>Redditività</b>			
R.O.E.	$Rn/Pn$	2,27%	4,56%
R.O.A.	$Ro/Tot.A.$	0,37%	1,83%
Cash flow/Attivo	<i>Utile es. + costi non monetari - ricavi non monetari/Totale attivo</i>	5,58%	2,17%
<b>Solidità e Struttura Finanziaria</b>		<i>puro</i>	<i>puro</i>
Indice di autonomia finanziaria	$Pn/C. investito$	0,67	0,72
Indice di auto copertura del cap. fisso	$Pn/Capitale fisso$	0,92	1,07
Indice di copertura generale del cap. fisso	$(P.consolidato+Pn)/Att. Immobil.$	1,19	1,36
Indice di rispondenza patrimoniale	$(P.corrente+P.consolid)/Pn$	0,50	0,39
Indice di struttura dell'indebitamento	$(P.corrente+P.consolid.)/C. invest.$	0,33	0,28
Incidenza Debito finanz.	$Deb.fin/Pass corr + Pass consolid$	0,43	0,60
Indice adeguatezza patrimoniale	$Patrimonio netto/Debiti totali$	248%	292%
<b>Dilazione</b>		<i>puro</i>	<i>puro</i>
Indice tempo medio incasso crediti	$(Crediti commerciali/vendite)*360$	66,87	66,16
<b>Indici di Liquidità</b>			
Indice di liquidità a breve termine (o primaria)	$Attiv a breve (C+D)/Passivo a breve (C+D)$	204%	364%
<b>Altri indici di indebitamento</b>			
Indebitamento previdenziale e tributario	$Debiti tributari+Debiti previdenziali/Totale attivo$	0,61%	0,92%
<b>Sostenibilità oneri finanziari</b>			
Sostenibilità oneri finanziari	$Oneri finanziari (C17) /Ricavi (A1)$	0,41%	0,55%

Nella precedente tabella sono stati calcolati i principali indici di redditività e solidità finanziaria.

In particolare, il **R.O.E.** (Return On Equity), saggio di rendimento (return) sul capitale proprio (equity), è in lieve calo rispetto al 2022. È una misura sintetica del profitto ottenuto dagli azionisti di un'impresa. Si ottiene dividendo l'utile netto (net income) per il patrimonio netto.

Il **R.O.A.** è un indice di bilancio che misura la redditività di un'impresa in relazione alle risorse utilizzate per svolgere la propria attività economica. È l'acronimo di *Return on asset* e si ottiene dal rapporto tra reddito operativo della gestione caratteristica ed immobiliare e il totale attivo di stato patrimoniale.

Il R.O.A. tiene conto anche dei ricavi immobiliari relativi agli immobili non strumentali, poiché gli stessi sostengono l'attività istituzionale e non possono considerarsi "neutri" rispetto alla stessa.

Sono livelli di ROI e ROE accettabili per una cooperativa-sociale (e per un ente non commerciale che svolge attività istituzionale) quelli che consentono contemporaneamente il perseguimento di un equilibrio economico durevole dell'organizzazione e il perseguimento della finalità sociale. Infatti, gli indici di redditività nelle cooperative sociali non possono essere letti in modo indipendente dagli indicatori di successo sociale. Anzi in molti casi bisognerà proprio procedere a un "incrocio" tra indicatori economici e indicatori di successo sociale.

Il rapporto **cash flow/totale attivo** è un indicatore di allerta previsto dal Codice della crisi e dell'insolvenza, anche chiamato indice di ritorno liquido dell'attivo. Tale indice fornisce una misura di riferimento sull'andamento della gestione operativa dell'impresa ed è stato ufficialmente definito "indice di ritorno liquido". In altri termini esprime quanto del capitale investito nell'azienda è in grado di tradursi in flusso monetario derivante dalla gestione operativa.

In considerazione dei settori economici, il valore soglia di tale indice è ricompreso tra **0,3%** e **1,9%**. Si accende il segnale di allerta in caso di valori dell'indice *minori o uguali* al valore soglia. Nel settore dei servizi alla persona tale indice è inferiore allo 0,5%. Tale indice nel 2023, si attesta al 5,58%.

Gli **indici di solidità e struttura finanziaria** sono tendenzialmente prossimi all'unità o maggiori di 1 e ciò significa che l'Ente è in grado di coprire i propri investimenti in gran parte o interamente con il capitale proprio.

Anche l'**indice di adeguatezza patrimoniale** è stato introdotto dal Codice della Crisi ed è costituito dal rapporto tra patrimonio netto e debiti totali. L'interpretazione dell'indice si basa sulla

constatazione che tanto più un'impresa è capitalizzata, tanto meno dipende da obblighi contrattuali, aspettative, umori e percezioni di soggetti terzi e tanto maggiore è la sua solvibilità di lungo periodo.

Questo indice del livello di capitalizzazione dell'impresa non deve essere inferiore ai valori soglia che oscillano tra 2,3% - 9,4%. In particolare, nel settore dei servizi alla persona tale indice non deve essere inferiore al 2,3%. Nel caso di Ipub l'indice si attesta al 248%, di molto superiore al valore soglia.

Tra gli indici di dilazione, **l'indice del tempo medio degli incassi dei crediti**, si attesta, come nel 2022, attorno ai 67 giorni.

**L'indice di liquidità a breve termine (o indice di liquidità primaria)** indica la capacità di soddisfare gli impegni nel breve periodo utilizzando le risorse già liquide o liquidabili. Tale indice assume un valore ampiamente positivo (livello ottimale superiore ad 1) e dimostra come l'Ente sia in grado, con la propria liquidità, di coprire le passività correnti. Nel settore dei servizi alla persona, tale indice non può essere inferiore al 69,8%. Per l'Ipub tale indice nel 2023 si attesta al 204%.

**L'indice di indebitamento previdenziale e tributario** mette in luce la misura in cui il pagamento dilazionato di debiti previdenziali e tributari contribuisce a finanziare l'attivo di bilancio. È un indice tipico del sistema di allerta previsto dal codice della crisi d'impresa, e riflette la preoccupazione che l'indebitamento previdenziale e quello tributario diventino uno strumento di copertura impropria dei fabbisogni di capitale. Questo parametro deve assumere un **valore inferiore alle soglie** che variano dal 2,9% al 14,6% nei vari settori. Nel settore dei servizi alla persona tale indice deve essere inferiore al 14,6%. Nel caso di Ipub, tale indice assume un valore irrisorio, prossimo allo zero, pari allo 0,61%.

**L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari** è costituito dal rapporto tra oneri finanziari e fatturato ed include al numeratore, gli interessi e altri oneri finanziari e al denominatore, i ricavi netti. L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari serve ad individuare eventuali sproporzioni tra gli interessi passivi, cioè gli oneri finanziari che l'azienda è tenuta a saldare, e i ricavi dell'azienda. Secondo il CNDCEC, in relazione alle diverse attività settoriali, il valore soglia di tale indice è ricompreso tra 1,5% e 3,8%. In caso di valori dell'indice maggiori o uguali al valore soglia si accende il segnale di allerta. Nel settore dei servizi alla persona tale indice deve essere inferiore al 2,7%. Nel caso di Ipub tale percentuale è prossima allo zero, attestandosi sul valore di 0,41%.

Si riporta di seguito una tabella contenente le soglie relative agli indicatori della crisi d'impresa, in relazione al settore dei servizi alla persona in cui opera l'Ente:

## Indicatori della Crisi d'Impresa

SETTORE : SERVIZI ALLA PERSONA - Soglie di allerta					
	Oneri finanziari/Ricavi %	Patrimonio netto/Debiti totali %	Liquidità a breve termine %	Cash flow/attivo %	Indebit. Previd. E tribut./Attivo %
<b>Soglie allerta</b>	< 2,7%	> 2,3%	> 69,8%	> 0,5%	< 14,6%
Bilancio 2023 IPAB	0,41%	248%	204%	5,58%	0,61%

## 7. INFORMAZIONI ESPRESSAMENTE RICHIESTE dall'ART. 2428 C.C.

Nel seguito sono riportate le informazioni espressamente richieste dal comma 2 dell'art. 2428.

### 7.1 Attività di ricerca e sviluppo

Non compaiono in bilancio costi di ricerca, sviluppo e pubblicità.

### 7.2 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso del 2023 l'IPAB non ha assunto partecipazioni in società controllate o collegate.

### 7.3 Azioni / quote di società controllanti possedute dalla società

Alla data di chiusura dell'esercizio l'IPAB non deteneva, né in proprio, né per interposta persona, azioni proprie o partecipazioni in società controllanti.

### 7.4 Azioni / quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società

Nel corso dell'esercizio non sono state realizzate operazioni aventi per oggetto la partecipazione in società controllanti.

### 7.5 Investimenti

Nel corso del 2023 sono stati effettuate molteplici manutenzioni ordinarie e straordinarie sugli immobili.

Gli interventi hanno riguardato sia le strutture assistenziali, sia gli immobili strumentali e non strumentali.

#### **7.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **7.7 Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel primo trimestre dell'esercizio 2024 i ricavi e i costi sono in linea con le previsioni dell'esercizio e le proiezioni portano all'obiettivo indicato nel bilancio preventivo 2024.

### **8. PROPOSTE IN ORDINE AL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Il Presidente del Consiglio di amministrazione dell'IPAB propone di **riportare all'esercizio successivo** l'utile d'esercizio pari ad **euro 142.562,77**.

Venezia, 15 aprile 2024

*Il Presidente*  
*Opere Riunite Buon Pastore*  
**Dott. Carmine Scarano**

*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi  
dell'articolo 3, comma 2, del D.lgs n. 39 del 1993*