

**RELAZIONE**  
**del Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**delle OPERE RIUNITE BUON PASTORE**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO al 31.12.2020**

**1. PREMESSA**

Le Opere Riunite Buon Pastore redigono il Bilancio secondo gli schemi previsti dalla Legge Regionale n. 43 del 23.11.2012 e dalla DGR n. 780 del 21.5.2013, dopo che hanno adottato con propria delibera n. 50 del 27.11.2013 il proprio regolamento di amministrazione e contabilità, ai sensi dell'art. 8 della succitata legge regionale n. 43.

Il Bilancio, secondo la normativa richiamata, è composto anche dalla presente relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione che deve evidenziare l'andamento della gestione e illustrare i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il bilancio che il Consiglio di Amministrazione presenta all'approvazione è relativo ai risultati conseguiti dalla gestione chiusa al 31/12/2020.

**2. - CHI SIAMO**

L'IPAB "Opere Riunite Buon Pastore" è un ente pubblico di servizi alla persona che storicamente opera nel campo della solidarietà sociale, dell'assistenza, della riabilitazione e della prevenzione.

Nel 1853 il Sacerdote Mons. Giovanni M. Gregoretti, Arciprete Parroco di San Pietro di Castello a Venezia, aprì un asilo per le *povere ragazze, vagabonde e pericolanti*, costituito formalmente in Ipab con atto notarile nel 1873 e intitolato al Buon Pastore, affidato nel 1895 alla gestione delle Suore di Maria Bambina (Suore di Carità delle Sante Capitanio e Gerosa).

Il governo dell'Istituzione è affidato a un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri, di cui tre Consiglieri, tra i quali il Presidente, sono nominati dal Patriarca di Venezia, mentre altri due Consiglieri sono nominati dal Sindaco del Comune di Venezia.

La gestione è affidata a un direttore generale, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo secondo quanto previsto dalle norme statutarie e di legge vigenti.

*Missione, visione e valori*

L'obiettivo della sua azione è quello di dare risposte ai bisogni delle categorie fragili e a rischio del territorio regionale e nazionale – stante il principio della libertà di scelta delle cure sanitarie - e si riassume nell'assicurare ai beneficiari:

- **servizi socio - sanitari** a carattere residenziale e comunitario rivolgendosi ai soggetti più fragili tra i quali minori, anche disabili e con disturbi generalizzati dello sviluppo; famiglie, mamme in difficoltà e immigrati;
- **servizi di educazione, accoglienza e assistenza** all'infanzia, al mondo giovanile e agli studenti universitari;
- **servizi di asilo, alloggio e pronta accoglienza** in situazioni di emergenza di immigrati, mamme in difficoltà e di ogni persona a rischio.

L'IPAB persegue gli scopi statutari e la missione di cui è portatrice **nella fedeltà ai valori espressi nelle tavole di fondazione**, utilizzando le risorse e i patrimoni disponibili secondo **criteri di efficienza, efficacia ed economicità**.

La visione strategica è quella di un ente orientato a offrire servizi che tengano conto delle legittime esigenze e aspettative dei beneficiari e dei portatori d'interesse e che partecipino, quando inseriti nel Piano di Zona, anche allo sviluppo della politica locale degli interventi sociali. L'Ente persegue inoltre il **miglioramento continuo della qualità dell'assistenza socio sanitaria e dell'offerta educativa** per soddisfare bisogni sempre più complessi, avvalendosi dell'evoluzione delle tecniche e delle conoscenze.

I principi e i valori di riferimento per l'IPAB sono i seguenti:

- **Centralità della persona**
- **Professionalità e umanità degli operatori**
- **I familiari come una risorsa**
- **L'accesso universale ai servizi**

### 3. - COSA FACCIAMO

*Le Unità di offerta L.R. Veneto n. 22/2002*

L'IPAB è titolare dei servizi - autorizzati e accreditati secondo la normativa vigente - la cui gestione è affidata a soggetti privati mediante procedure a evidenza pubblica, nel rispetto degli standard qualitativi che contraddistinguono i servizi a gestione diretta. Il soggetto privato aggiudicatario dell'affidamento eroga il servizio attraverso i propri dipendenti, garantendo l'attuazione del progetto pedagogico/educativo e del modello adottato dall'IPAB Opere Riunite Buon Pastore di "Educazione orientata dalla clinica del soggetto" e dà attuazione ai Progetti Educativi Individualizzati di cui alla DGR Veneto n. 84/2007 allegato B e ai singoli Progetti Educativo-terapeutici di cui alla DGR Veneto n. 242/2012 allegato A.

*Servizi educativi per minori (DGR n. 84/2007)*

- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' dei Giovani* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;
- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' Emiliani Minori* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;
- ❖ Comunità Educativa per Minori con pronta accoglienza, *Ca' dei Bimbi* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 8 posti;

*Servizi educativi per mamma/bambino (DGR n. 84/2007)*

- ❖ Comunità Educativa Mamma-Bambino, *Ca' Emiliani* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 5 mamme con figli;

*Servizi educativo-riabilitativi per minori (DGR 242/2012)*

- ❖ Comunità Educativo-Riabilitativa *Antenna 112* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 12 posti;
- ❖ Comunità Educativo-Riabilitativa *Antennina* - autorizzata all'esercizio e accreditata per n. 9 posti.

*Altre unità di offerta*

- L'Ipab ha utilizzato fino al 31.01.2021 appartamenti arredati in 3 sedi differenziate (Castello 77, San Polo 2123 e S. Croce 1804) per il servizio e l'accoglienza di richiedenti e titolari di protezione internazionale in qualità di ente attuatore per il Comune di Venezia nell'ambito del Progetto Fontego -il Progetto fa parte del Siproimi (Sistema di protezione per titolari di protezione internazionale e per minori non accompagnati). Detto progetto è stato dismesso dal Comune di Venezia per il lotto Centro storico e isole dopo che era andato deserta la

partecipazione per il lotto n. 2 per complessivi N.33 posti adulti maschi/femmine comune Venezia centro storico/isole della Gara N. 50/2020 - SECI.SPRA.004 (PF 20002) per l'affidamento del servizio di accoglienza per n. 77 beneficiari adulti progetto Siproimi ordinari dal 01/01/2021 al 31/12/2022 D.M. 18/11/2019 CUP F75I17000000003 in scadenza lo scorso 16 novembre 2020.

- In convenzione con l'Università Ca' Foscari l'Ipab concede in locazione stanze arredate a studentesse universitarie iscritte all'ateneo veneziano per l'intera durata del ciclo di studi o che partecipano a programmi di mobilità internazionale.
- L'Ipab adempie alla sua missione originaria anche accogliendo donne con gravi patologie e fragilità o anche vittime di maltrattamenti, offrendo all'uopo spazi protetti e dedicati in forma gratuita, salvo il rimborso delle spese di utenze e manutenzioni ordinarie laddove necessarie.

#### **4. -ADEMPIMENTI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA (TESTO UNICO SICUREZZA D.LGS. 81/08 E S.M.I.)**

Il Documento di valutazione rischi, redatto secondo i termini di legge il 22.6.2014, è stato aggiornato in data 02.08.2017. Inoltre è istituito all'interno dell'Ente un Servizio di Prevenzione e Protezione composto da un RSPP (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), un Medico competente e il RLS (Rappresentante Lavoratori Sicurezza)

#### **5. ANDAMENTO della GESTIONE**

##### **5.1 Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio**

L'andamento della gestione nel 2020 ha scontato l'eccezionale evento della pandemia di SARS-CoV-2 e le conseguenti ricadute sociali, economiche e organizzative sull'ente.

Il bilancio economico rispecchia anche le conseguenze di detta pandemia.

##### **5.1.1 Accadimenti istituzionali:**

Tra i fatti di rilievo si annotano:

***Rinnovo dell'Accreditamento istituzionale per la Comunità educativa Ca' dei Bimbi, con sede in Venezia, Castello, 77 rilasciato dal Comune di Venezia il 07.08.2020 - prot. N. 2020/341084***

### 5.1.2 Altri accadimenti di rilievo

#### a. Personale e collaboratori: selezioni, affidamenti e concorsi

- L'indizione e conclusione del Bando di concorso pubblico, per titoli ed esami, con eventuale preselezione, per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 1 unità nel profilo di istruttore amministrativo, cat. C, posizione economica C1, e n. 1 unità a tempo parziale e indeterminato nel profilo di collaboratore amministrativo, cat. B, posizione economica B3;
- L'istituzione dell'“Ufficio Procedimenti Disciplinari”.
- L'adozione del “Protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro” del 14.03.2020 e successivi aggiornamenti;
- La regolamentazione del Lavoro agile a far data dal 12.03.2020 e la sua attuazione con provvedimenti/disposizioni di servizio emanate dal Segretario direttore generale.

#### b. figure professionali esterne impiegate per la gestione complessiva dell'ente:

- tutela legale in ambito civile e penale;
- tutela legale in ambito amministrativo;
- consulenze tecniche in materia edilizia, architettonico- paesaggistica e di perizie di stima;
- adempimenti amministrativi per la gestione del personale;
- formazione del personale in materia di Appalti;
- supporto alla gestione contabile e fiscale;
- Medico Competente;
- Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione;
- Supervisore clinico dei Servizi Socio-Sanitari, educativi e assistenziali della rete di strutture e di servizi dell'Ipab;
- Servizio clinico di NPI, fornito giusta convenzione con l'Azienda Universitaria Integrata di Verona;
- consulenza di una psicologa-psicoterapeuta per le attività di supporto psicologico ai

- beneficiari del progetto SPRAR/Siproimi;
- valutazione e selezione dei candidati che hanno concorso nelle selezioni e bandi di concorso pubblico indetti dall'ente.

## 5.2 Fatti di rilievo relativi alle Gare di Appalto

### 5.2.1 gara servizi di educazione e riabilitazione

L'avvio del **“Servizio di educazione e riabilitazione a favore di ospiti delle strutture educative ed educativo-riabilitative** nonché di servizi accessori di pulizia, ristorazione, manutenzioni ordinarie e attività connesse. CPV 85311300-5 Servizi di assistenza sociale per bambini e giovani. CIG 79781208E4” giusta sottoscrizione del verbale di presa in consegna del servizio occorsa **in data 01.02.2020** con la **Cooperativa Sociale Servizi Associati C.S.S.A. SOC. COOP. A R.L.** di Spinea (Ve).

### 5.2.2. gara progettazione nuova CER

La **“Procedura negoziata per l'affidamento del servizio attinente all'architettura e ingegneria consistente nella progettazione definitiva, progettazione esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, relativi all'intervento di ristrutturazione edilizia dell'edificio sito in Via Bottenigo, 195 Marghera-Venezia,** distinto al catasto urbano fg. 12, mappale 496 sub 3 e 5, categoria b1, destinato ad accogliere una Comunità Educativo-Riabilitativa con 12 posti letto” conclusasi con delibera di aggiudicazione, in via definitiva sotto riserva di legge del Consiglio di Amministrazione n. 44 del 18.11.2019, al costituendo **Raggruppamento Temporaneo Studio Arch. Vio Fassina - Ing. Andrea Chiozzotto – Arch. Davide Bortoluzzo,** diveniva efficace giusta determinazione del RUP Segretario direttore generale n. 233 del 19.02.2020, esperite le verifiche di legge;

- con successiva comunicazione del RUP Segretario direttore generale prot. n. 0000516/20 del 16.04.2020, con riferimento ai termini di legge fissati per la sottoscrizione del contratto si informava il RTI dell'intervenuta sospensione degli stessi, ai sensi del D.L. 17 marzo 2020 n. 18 (“Cura Italia”) dal 23.02.2020 al 15.04.2020 e pertanto nuovamente riaperti dal 16.04.2020;

- con RdO avente ad oggetto: “Procedura Negoziata per Affidamento Servizi Tecnici edificio in Via Bottenigo 195 Marghera-Venezia CIG 79534377D6, CUP B72G19000070005” inviata in data 09.07.2020 sul portale “Acquisinretepa.it” della Consip e sottoscritta dal RUP dell'IPAB Opere Riunite Buon Pastore era concluso il Contratto di affidamento del Servizio tecnico di progettazione edificio in

via Bottenigo, 195 Venezia – Marghera al RTI Studio arch. Vio Fassina (mandatario), ing. Andrea Chiozzotto (mandante), arch. Davide Bortoluzzo (mandante) ai sensi di quanto disposto dall'art. 52, comma 3, lettera a) delle Regole del Sistema di E-Procurement della Pubblica Amministrazione e nel rispetto della procedura di acquisto mediante Richiesta di Offerta prevista dalle predette Regole agli artt. 50, 51, 52 e 53 avendo l'Amministrazione, attraverso il proprio Punto Ordinate, verificato la conformità dell'Offerta inviata dal RTI rispetto a quanto indicato nella Richiesta di Offerta;

### 5.3 Altri fatti

- L'intervenuta conclusione, con esito positivo per l'ente, del contenzioso sulla corretta ripartizione della quota sociale delle rette per gli utenti delle Comunità educative riabilitative aperto dal 2017 con il Comune di Venezia e la conseguente liquidazione delle posizioni debitorie;
- Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione sono stati approvati:
  - a. *la variazione del “Piano triennale di fabbisogno del personale 2019-2021”, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.33 del 29.04.2019 (deliberazione n. 1 del 24.02.2020);*
  - b. *la Carta dei Servizi (deliberazione n. 8 del 27.04.2020);*
  - c. *la revisione dell’Organigramma, Funzionigramma e dell’Atto aziendale (deliberazione n. 9 del 27.04.2020 e n. 23 del 26.10.2020);*
  - d. *il “Regolamento attuativo del Regolamento UE 2016/679” relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, che consta di n.20 articoli e n. 02 schede di trattamento (deliberazione n. 10 del 27.04.2020);*
  - e. *il “Regolamento criteri conferimento e revoca incarichi di Posizioni Organizzative” (deliberazione n. 21 del 26.10.2020);*
  - f. *il “Regolamento del Personale” (deliberazione n. 23 del 26.10.2020);*
  - g. *le modifiche al “Regolamento per l’approvvigionamento mediante procedure sotto soglia di beni e servizi”; (deliberazione n. 25 del 26.10.2020);*

- h. le modifiche al “Regolamento per l’istituzione e la gestione dell’elenco degli operatori economici accreditati (Albo Fornitori)” per le procedure negoziate ex. art. 36 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.” (deliberazione n. 25 del 26.10.2020);*
- i. le indennità di carica annue onnicomprensive per i membri del Consiglio di amministrazione con decorrenza dal 1° ottobre 2020 (deliberazione n. 27 del 26.10.2020);*
- Si registrano, inoltre, i seguenti accordi contrattuali e convenzioni:
    - a. sottoscrizione dell’Accordo quadro con il Dipartimento di Architettura e Progetto dell’Università degli Studi di Roma “La Sapienza”, (di seguito DIAP) con sede legale in Roma, Via Flaminia n. 359, Codice Fiscale 80209930587;*
    - b. deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 32 del 18 dicembre 2020 di approvazione della Convezione con il Comune di Scorzè, ai sensi dell’art. 15 e s.m.i. del D.lgs. 241/90 e art.5 c.6 D.lgs 50/2016 e s.m.i. per la concessione in comodato per finalità sociali del fabbricato e relativi terreni adiacenti ubicati nel Comune di Scorzè, in Via Boschi, n. 15 – Cappella di Scorzè;*
  - La valorizzazione del patrimonio immobiliare è proseguita con:
    - a. l’approvazione di un “Piano pubblica evidenza” per alcuni lotti di proprietà immobiliari da concedere in locazione/concessione diritto superficie siti n Venezia: S. Polo 2120 1 p. e 3.p, Castello 76 e 77, Santa Croce 1802 e lotto terreno sito in Venezia – Marghera, via Rizzardi 5:*
    - b. gli interventi sostanziali di ordinaria e straordinaria manutenzione del patrimonio immobiliare presso:*
      - le Comunità Educative e Educativo Riabilitative (Ca dei Bimbi, Castello, 77; Ca’dei Giovani via Bottenigo 193, Antennina, Via Rizzardi 5 – 5°) Interventi pianificati e programmati di manutenzione straordinaria alle strutture portanti, infissi e impianti secondo il piano di manutenzioni straordinarie predisposto dall’ente.*
      - l’interno edificio di Via Bottenigo 195 - Marghera, che comprende, al secondo piano, anche le Comunità Ca emiliani Mamma – Bambino e Ca’ Emiliani Minori.*
      - lo Studentato di Castello, 76 e 77,*
      - gli uffici di San Polo 2123;*

- gli appartamenti in uso al progetto "Fontego Sprar" in San Polo 2122 e Castello, 77.

#### 5.4 Principali dati economici

Nel seguito è riportato il conto economico riclassificato a valore aggiunto, funzionale alla comprensione della dinamica reddituale.

Tav. 1 – Conto economico riclassificato

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>		
	<i>Importo in unità di €</i>	
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Ricavi delle vendite	3.279.725	3.279.681
Produzione interna	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>3.279.725</b>	<b>3.279.681</b>
Costi esterni operativi	3.089.382	2.987.220
Valore aggiunto	190.343	292.461
Costi del personale	522.029	506.295
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-331.686</b>	<b>-213.834</b>
Ammortamenti e accantonamenti	36.010	35.747
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-367.696</b>	<b>-249.581</b>
Risultato dell'area accessoria	406.262	323.895
Risultato dell'area finanziaria (al netto on. fin.)	140	51
<b>RISULTATO OPERATIVO ED ACCESSORIO</b>	<b>38.706</b>	<b>74.365</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0
<b>RISULTATO CORRENTE</b>	<b>38.706</b>	<b>74.365</b>
Oneri finanziari	19	1.282
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>38.687</b>	<b>73.083</b>

Imposte sul reddito	52.040	56.284
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-13.353</b>	<b>16.799</b>

*Tav. 2 – Stato Patrimoniale riclassificato*

<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
	<i>Importo in unità di €</i>	
Denaro e valori in cassa	529	414
Depositi bancari e postali	1.222.419	1.093.447
<b>Liquidità immediate</b>	<b>1.222.948</b>	<b>1.093.861</b>
Crediti Commerciali	694.031	859.132
Altri crediti a breve	68.190	42.441
<b>Liquidità differite</b>	<b>762.221</b>	<b>901.573</b>
Rimanenze	0	0
Altre attività a breve (Ratei e risconti)	5.210	4.022
<b>Realizzabilità</b>	<b>5.210</b>	<b>4.022</b>
<b>CAPITALE CORRENTE</b>	<b>1.990.379</b>	<b>1.999.456</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	37.383	39.940
Immobilizzazioni materiali nette	4.742.322	4.635.060
Immobilizzazioni finanziarie	707	707
<b>CAPITALE FISSO</b>	<b>4.780.412</b>	<b>4.675.707</b>
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.770.791</b>	<b>6.675.163</b>
<b>PASSIVITA' E NETTO</b>		
Debiti commerciali	553.898	355.542
Banche passive	0	0
Finanziamenti	0	0
Altre passività a breve	135.841	144.634
<b>Passività correnti</b>	<b>689.739</b>	<b>500.176</b>
Debiti a M/L termine verso banche	0	0
Altre passività a lungo	0	0
Fondi per rischi e oneri	219.418	300.000
TFR	0	0
<b>Passività consolidate</b>	<b>219.418</b>	<b>300.000</b>
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>909.157</b>	<b>800.176</b>
Capitale sociale	5.328.104	5.328.104
Riserve	0	0
Utili esercizi precedenti	546.883	530.084

Risultato d'esercizio	<b>-13.353</b>	<b>16.799</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.861.634</b>	<b>5.874.987</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>6.770.791</b>	<b>6.675.163</b>

## 6. INFORMAZIONI ESPRESSAMENTE RICHIESTE dall'ART. 2428 C.C.

Nel seguito sono riportate le informazioni espressamente richieste dal comma 2 dell'art. 2428.

### 6.1 Attività di ricerca e sviluppo

Non compaiono in bilancio costi di ricerca, sviluppo e pubblicità.

### 6.2 Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso del 2020 l'IPAB non ha assunto partecipazioni in società controllate o collegate.

### 6.3 Azioni / quote di società controllanti possedute dalla società

Alla data di chiusura dell'esercizio l'IPAB non deteneva, né in proprio, né per interposta persona, azioni proprie o partecipazioni in società controllanti.

### 6.4 Azioni / quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società

Nel corso dell'esercizio non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto la partecipazione in società controllanti.

### 6.5 Investimenti

Nel corso del 2020 sono stati effettuate manutenzione ordinarie e straordinarie sugli immobili per complessivi € 175.103,00.

Gli interventi hanno riguardato sia le strutture assistenziali, sia gli immobili strumentali e non strumentali.

Fra gli interventi principali su immobili strumentali si evidenzia:

- Santa Croce 1804-S. Polo 2120-2122 (servizio Siproimi) € 13.319,00

- San Polo 2123 (Sede)	€ 64.916,00
- Antenna 112	€ 11.864,00
- Antennina	€ 10.240,00
- Castello 77	
- (Ca' dei Bimbi, servizio Siproimi, Studentato)	€ 46.859,00
- Via Bottenigo 193 e 195	
- (Ca' dei Giovani, Ca' Emiliani M/b e Ca' Emiliani Minori)	€ 13.096,00

#### **6.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 31.01.2021 è intervenuta la chiusura del Progetto Siproimi, dopo che era andata deserta la presentazione di offerte per il lotto n. 2 N.33 posti adulti maschi/femmine comune Venezia centro storico/isole della Gara N. 50/2020 - SECI.SPRA.004 (PF 20002) per l'affidamento del servizio di accoglienza per n. 77 beneficiari adulti progetto Siproimi ordinari dal 01/01/2021 al 31/12/2022 D.M. 18/11/2019 CUP F75117000000003 in scadenza lo scorso 16 novembre 2020.

#### **6.8 Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel primo trimestre dell'esercizio 2021 i ricavi e i costi sono in linea con le previsioni dell'esercizio e le proiezioni portano all'obiettivo indicato nel bilancio preventivo 2020.

#### **7. PROPOSTE IN ORDINE AL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Si propone al Consiglio di Amministrazione il rinvio a nuovo della perdita di esercizio maturata nell'anno 2020 pari a € 13.353.

Venezia, 23 aprile 2021

*Il Presidente*  
*Opere Riunite Buon Pastore*  
**Dott. Carmine Scarano**

*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi  
dell'articolo 3, comma 2, del D.lgs n. 39 del 1993*