



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

Relazione del Segretario Direttore

**IPAB CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA  
CITTA' MURATA DI MONTAGNANA (PD)**

**Codice fiscale 82000370286 – Partita iva 00736180282**

**Via Berga n. 21 - Montagnana**

**Relazione del Segretario direttore sul bilancio d'esercizio chiuso il  
31/12/2023**

**Gli importi presenti sono espressi in unità di euro**

**1 – PREMESSA**

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n.43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente. Essa ha lo scopo di illustrare i risultati conseguiti nell'esercizio con specifico riferimento a quanto definito insede di programmazione dal Consiglio di Amministrazione.

**2 – ATTIVITA' DI INVESTIMENTO E DISINVESTIMENTO DELL'ESERCIZIO**

**- INVESTIMENTI**

Nel corso del periodo in esame si sono effettuati investimenti per complessivi euro 109.738,00, così suddivisi:

- Fabbricati strumentali euro	66.460,00;
- Impianti e macchinari euro	0,00;
- Attrezzature euro	6.632,00;
- Altri beni euro	2.581,00;
- Licenze d'uso software	1.708,00;
- Altre immobilizzazioni immateriali	2.357,00;

Nel corso dell'anno 2023 sono stati eseguiti lavori di ripristino al fabbricato di Via Berga n. 21, è stata riorganizzata completamente la manutenzione dello stabile, affidando a ditte specializzate la manutenzione elettrica, termoidraulica e dei presidi antincendio, sono inoltre stati eseguiti lavori straordinari agli impianti e allo stabile in conformità alla normativa vigente, inoltre sono state acquistate attrezzature varie (PC, stampanti, telefoni, sollevatori, condizionatori, carrozzine, ecc.). Si proseguirà anche per il 2024 con l'acquisto di attrezzature in sostituzione delle precedenti non più funzionanti, vetuste o non più a norma o inesistenti e di tutti quegli ausili che aiutano il personale nella movimentazione manuale dei carichi, come risulta dal recente MAPO.



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

**3 – ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

Di seguito si riporta un dettaglio delle principali voci del conto economico.

- **ATTIVITA' CARATTERISTICA**

**A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

L'esercizio corrente ha registrato un fatturato pari a euro 5.554.765 così determinato:

Servizi erogati	Gior nate	Compartecipazione alla spesa giornaliera a carico degli ospiti	Ammontare compartecipazione alla spesa a carico degli ospiti	Quota regionale giornaliera	Quote regionali di residenzialità
Ricavi per compartecipazione alla spesa a carico degli ospiti		59,50 - 61,00 – 64,55	3.124.848,82	52,00 - 56,00	2.429.915,78
Quote regionali di residenzialità					
Ricavi per centro diurno					
Ricavi per assistenza riabilitativa					
Ricavi per prestazioni di assistenza domiciliare					
<b>TOTALE 2023</b>			<b>3.124.848,82</b>		<b>2.429.915,78</b>

- **TOTALE A1) 5.554.765**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 5.414.952,10) si sono registrati maggiori ricavi per euro 139.813,00. In particolare, si evidenzia: aumento della retta a carico degli ospiti dovuta anche all'aumento della retta giornaliera decorrente dal 01/01/2023.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 5.764.280) si sono registrati minori ricavi per euro 209.515,00. In particolare, si evidenzia: diminuzione delle quote regionali

- **A3) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

Nell'esercizio corrente l'ente ha ricevuto euro 50.000 come contributi in conto esercizio, per contributo energetico: misura in favore degli enti del terzo settore (IPAB) che erogano servizi socio sanitari e socio-assistenziali in regime semiresidenziale e residenziale in favore di anziani, a fronte dell'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica nel 2022.



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

---

- **TOTALE A3) € 50.000,00**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022) € 37.378,00**

Rispetto all'esercizio precedente si registrano maggiori contributi per € 12.622,00.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 0,00) si sono registrati maggior ricavi per euro 50.000,00. In particolare, si evidenzia: il contributo ricevuto per rimborso energetico

- **A4) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE**

Nell'esercizio corrente l'ente ha ricevuto euro 0,00 come contributi in conto capitale.

- **TOTALE A4) € 0**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 0) si sono registrati minori ricavi per euro 0

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 0,00)

- **A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Questa voce, di natura residuale, comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari.

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rimborsi fisioterapista	65.013,00	65.833,93
Rimborso logopedista	22.504,46	22.504,46
Sopravvenienze	14.843,59	54.757,59
Erogazioni liberali vincolate da terzi		
Altri ricavi e proventi	184.238,20	275.491,60

- **TOTALE A5) € 286.599,25**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

Rispetto all'esercizio precedente (euro 418.587,58) si sono registrati minori ricavi per euro 131.988,33  
In particolare si evidenzia: minori ricavi per rimborsi utenze nei confronti dell' ULSS e dell'Educatando SanBenedetto per una diminuzione delle tariffe energetiche.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 140.000,00) si sono registrati maggiori ricavi per euro 146.599,25

- **A6) ALTRE RETTIFICHE COSTI DELLA PRODUZIONE**

Questa voce comprende le poste previste dall'Allegato B alla DGR 725/2023 per la contabilizzazione degli ammortamenti sterilizzati, ex art. 21 della DGR stessa, utilizzati al fine del raggiungimento del pareggio di bilancio, e dell'utilizzo della riserva di utili ex art. 8, co. 6, LR 43/2012, ed è così dettagliata:

Descrizione	2023	2022
Sterilizzazione ammortamenti exart. 21 DGR 725/2023	110.554,00	136.614,00
Utilizzo riserva di utili ex art. 8,co. 6 LR 43/2012		

Il dettaglio degli ammortamenti sterilizzati totali, al netto dell'eventuale contributo in conto capitale corrispondente, è riportato nel punto B10) della presente relazione.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 110.554) si sono registrati minori utilizzi di ammortamenti sterilizzato per euro 26.060, in quanto si prevedeva di vendere parte dell'immobile di via Berga già nel 2024.

- **B6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

**MATERIALE DI CONSUMO**

L'acquisto di materiale di consumo è così dettagliato:

Descrizione	2023	2022
Prodotti di pulizia	21.727,01	18.430,86
Pannoloni	85.072,34	76.624,41
Materiale di consumo	9.857,02	9.965,36



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

Acquisto prodotti perigiene personale	2.023,98	1.994,27
---------------------------------------	----------	----------

**MATERIALE SANITARIO**

L'acquisto di materiale sanitario è così dettagliato:

Descrizione	2023	2022
Materiale sanitario	5.714,65	20.383,28

**ALTRI ACQUISTI**

Descrizione	2023	2022
Materiale di manutenzione c/acquisti	5.468,22	3.445,22
Cancelleria	5.344,15	3.017,71
Carburanti	553,00	896,90
Altri materiali	116,64	3.201,96

- **TOTALE B6) euro 135.877,01**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 137.959,97) si sono registrati maggiori costi per euro 2.082,96.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 125.500,00) si sono registrati maggiori costi per euro 10.377,01,

- **B7) PER SERVIZI**

I costi derivanti dall'acquisizione dei servizi sono rappresentati

da:SERVIZI ALLA PERSONA

Descrizione	2023	2022
Lavanderia	153.327	146.688
Pulizia	165.001	188.173
Servizi assistenziali	1.388.621	1.446.918
Servizio mensa interna	455.182	459.435
Spese per attività ricreative	32	181



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA

VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

Servizio di parrucchiera	14.262	6.770
Spese per trasporto anziani	1.755	2.760
Spese di suffragio cimiteriali		15

**COMPENSI E CONSULENZE**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Amministrative	10.301	9.861
Legali	26.977	38.190
Consulenze tecniche	69.261	29.618
Spese medico competente	2.142	2.152
Compenso al Revisore dei Conti	4.441	4.441

**UTENZE**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Acqua	43.344	42.195
Luce	179.982	337.413
Gas	170.146	282.250
Telefoniche	582	3.080
Spese per utenze ULSS da rimborsare	60.117	93.691

**MANUTENZIONI**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Manut. impianti elettrici	3.420	5.110
Manut. ascensore	3.591	0
Manut. antincendio	19.264	5.429
Manut. Imp. idraulico	20.395	18.807
Manut,imp. telefonico	540	
Altre manutenzioni	12.711	10.470
Manutenzione fabbricato strumentale		8.798
Canoni di manutenzione periodica	74.236	43.040

**ASSICURAZIONI**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ass. RC	2.031	2.552
Atre assicurazioni	60.219	52.649
Ass. fabbricato	13.821	14.489



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

**ALTRI SERVIZI**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Spese per fisioterapisti in convenzione	63.987	67.691
Assistenza materassi antidecubito	23.176	41.452
Acc.to spese per servizi		130.036
Spese per servizi non di competenza	821	-1.850
Servizio di derattizzazione e disinfestazione	2.155	9.246
Spese per analisi di laboratorio	255	1.953
Servizio smaltimento rifiuti speciali	3.197	4.577
Spese viaggi e trasferte	702	
Spese postali e di affrancatura	631	145
Spese bancarie	75	13
Aggiornamento e ricerca del personale dipendente	11.801	14.235
Provvigioni lavoro interinale	18.238	15.562
Pedaggi autostradali	49	96

- **TOTALE B7) euro 3.080.788,83**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 3.358.330,62) si sono registrati minori costi per euro 277.541,49  
In particolare si evidenzia: Minori costi sulle spese per servizi assistenziali e sulle spese per utenze gas ed energia elettrica.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 3.282.287,90) si sono registrati minori costi per euro 201.499,07.  
In particolare si evidenzia: minori costi rispetto alla previsione principalmente per la diminuzione delle tariffe energetiche: gas ed energia elettrica.

- **B8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Canone noleggio Fotocopiatore	435,73	

**TOTALE B8) euro 435,73**



## CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA' MURATA

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

### - **Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 0,00) si sono registrati maggiori costi per euro 435,73. In particolare si evidenzia: canone noleggio di un fotocopiatore.

### - **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 0,00) si sono registrati maggiori costi per euro 435,73. In particolare si evidenzia: canone noleggio di un fotocopiatore.

### - **B9) COSTI PER IL PERSONALE**

L'organico dell'IPAB è costituito da 52 dipendenti distribuiti per categorie secondo il sistema di classificazione del personale introdotto con il CCNL Comparto Regioni ed autonomia locali.

Ad essi si aggiungono n. 10 lavoratori con contratto di lavoro interinale.

Nel prospetto che segue viene evidenziata la distribuzione del personale dipendente per mansione e sede.

Descrizione	Sede 1	Sede 2	Totale
Infermieri	7	4	11
OSS	33	2	35
Altro	12	4	16

Non si sono registrate problematiche degne di nota con i dipendenti.

Per quanto concerne la formazione il personale ha partecipato a corsi di formazione in ambito sicurezza, formazione di primo soccorso ed antiincendio e di carattere amministrativo.

Non si sono verificati infortuni nel corso dell'anno.

Sono state eseguite con le modalità previste dalla legge le opportune visite mediche periodiche a cura del medico competente.

### - **TOTALE B9) euro 2.028.764,00**

### **Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 2.164.611,00) si sono registrati minori costi per euro 135.847,00. In particolare si evidenzia: la riduzione dell'aliquota I.R.A.P.

### - **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 2.292.539,00) si sono registrati minori costi per euro 263.775,00

In particolare si evidenzia: minore costo sia del personale dipendente che personale interinale e conseguentemente minori oneri.



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

- **B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

<b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Ammortamenti sterilizzati</b>	<b>Ammortamenti non sterilizzati</b>	<b>Totale</b>
Ammortamento costi di ricerca e sviluppo			
Ammortamento licenza d'uso software a tempo indeterminato		569,44	569,44
Ammortamento licenza d'uso software a tempo determinato			
Ammortamento manutenzioni straordinarie su beni di terzi	32.082,70	45.416,50	77.499,20
<b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A)</b>	<b>32.082,70</b>	<b>45.985,94</b>	<b>78.068,64</b>

<b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>Ammortamenti sterilizzati</b>	<b>Ammortamenti non sterilizzati</b>	<b>Totale</b>
Ammortamento fabbricato strumentale	104.531,57	3.752,33	108.283,90
Ammortamento impianti generici			
Ammortamento impianti specifici		4.670,77	4.670,77
Ammortamento macchinari		2.023,94	2.023,94
Ammortamento attrezzature varie		8.219,82	8.219,82
Ammortamento attrezzature sanitarie		5.694,53	5.694,53
Ammortamento mobili e arredi		5.010,63	5.010,63
Ammortamento macchine ordinarie d'ufficio		10,83	10,83
Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche		2.257,23	2.257,23
Ammortamento autovetture			
Ammortamento automezzi trasporto sanitario			
Ammortamento automezzi trasporto anziani			
Ammortamento altri beni materiali			
<b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B)</b>	<b>104.531,57</b>	<b>31.640,08</b>	<b>136.171,65</b>

<b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI (A + B)</b>	<b>136.614,27</b>		<b>214.240,29</b>
---	-------------------	--	-------------------

<b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI STERILIZZATI AL NETTO DEI RELATIVI CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI</b>		<b>110.554,00</b>	
---	--	-------------------	--

**SVALUTAZIONE RISCHI SU CREDITI**

Nel corso dell'esercizio sono stati fatti accantonamenti per rischi su crediti ritenuti di dubbia esigibilità, per euro 2.500

- **TOTALE B10) euro 2.500,00**



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

---

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 389.070,47) si sono registrati minori costi per euro 386.570,47. In particolare si evidenziano minori accantonamenti per rischi su crediti in quanto nel 2022 era stato adeguato il fondo svalutazione per coprire i crediti di dubbia esigibilità.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 5.000,00) si sono registrati minori costi per euro 2.500,00

- **B12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI**

Sono stati accantonati euro 10.000 nel corso dell'esercizio per eventuali controversie legali.

- **TOTALE B12) euro 10.000**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 0,00) si sono registrati maggiori costi per euro 10.000,00.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 10.000) non si sono verificate variazioni.

- **B13) ACCANTONAMENTI DIVERSI**

In questa voce sono inserite le voci relative alla movimentazione delle riserve di utili vincolate per decisione degli organi istituzionali, nonché gli altri accantonamenti.

Non sono state movimentate tali voci.

- **TOTALE B13) euro 0**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 0,00) non si sono registrate variazioni.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 0,00) non si sono registrate variazioni.



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

---

- **B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

- **TOTALE B14) euro 61.488**

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 49.248) si sono registrati maggiori costi per euro 12.240. In particolare si evidenzia: maggior costo su tassa rifiuti e per imposte sull'accREDITAMENTO

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 52.805,00) si sono registrati maggiori costi per euro 8.683,00

- **ATTIVITA' NON CARATTERISTICA**

L'ente non ha attività non caratteristica.

- **AREA FINANZIARIA**

In questa sezione sono state inserite tutte le attività di natura finanziaria.

- **C15) Proventi da partecipazioni**

L'Ente non detiene partecipazioni.

- **C16) Proventi finanziari**

In questa voce sono stati rilevati esclusivamente arrotondamenti attivi.

- **C17) Interessi e altri oneri finanziari**

In tale voce sono stati rilevati gli interessi passivi sul conto corrente di tesoreria, gli interessi passivi sui mutui e gli interessi moratori verso fornitori.

- **TOTALE C) euro -28.837**



**CASA DI SOGGIORNO E PENSIONATO DELLA CITTA'  
MURATA**

ISTITUZIONE PUBBLICA DI ASSISTENZA E BENEFICENZA  
VIA BERGA, 21 – 35044 MONTAGNANA (PD)  
TEL. 0429/81263 - 0429/800670 FAX 0429/800671  
C.F. 82000370286 / P.IVA 00736180282

---

**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 39.030) si evidenzia: minori costi per euro 10.193. In particolare si evidenzia: per minori interessi passivi verso fornitori

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 32.500,00) si sono registrati minori costi per euro 3.663,00. In particolare si evidenzia: minori costi per debiti verso banche.

- **IMPOSTE CORRENTI**

In questa voce è stato inserito l'ammontare delle imposte dovute per l'esercizio corrente.

- **Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 8.432) si sono registrati minori costi per euro 566.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione (euro 9.000) si sono registrati minori costi per euro 1.134 per una stima in eccesso.

## 4 – RISULTATO DI ESERCIZIO

A seguito dei dati sopra riportati, il bilancio di esercizio chiude con un utile/ di euro 318.248,69

- **Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro -653.595,42) si rileva un utile/ di euro 318.248,69. In particolare si evidenzia: per aumento delle entrate e riduzione dei costi.

- **Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)**

Rispetto alla previsione di un pareggio di bilancio, considerando gli ammortamenti sterilizzati, si rileva un utile di euro 318.248.

## 5 - CONCLUSIONI

### CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Dopo un decennio di perdite importanti che hanno portato ad avere una sensibile riduzione del patrimonio, con l'anno 2023 si è riportato in equilibrio il bilancio con un risultato che è frutto di tutta una serie di misure organizzative intraprese da fine 2022, che hanno consentito nel loro insieme il risultato positivo di reddito pari a euro 318.248,00 che consentirà di ripristinare, seppur parzialmente, il patrimonio dell'Ente.

Il risultato dell'anno 2023 evidenzia quindi tutti i presupposti della continuità aziendale e la capacità di portare a termine il piano di risanamento approvato in corso d'anno.

Tale relazione sarà trasmessa all'Organismo indipendente di valutazione delle Performance (OIV), al fine dell'espletamento degli atti di sua competenza.

IL SEGRETARIO DIRETTORE  
f.to(Dott.ssa Federica Boscaro)