

IPAB G. BISOGNIN Servizi Socio Assistenziali

Codice fiscale 02375100241 – Partita iva 02375100241
VIA G. Bisognin, 6 – 36040 Meledo di Sarego (VI)

Relazione del Segretario direttore sul bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2023

Gli importi presenti sono espressi in unità di euro

1 – PREMESSA

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente. Essa ha lo scopo di illustrare i risultati conseguiti nell'esercizio con specifico riferimento a quanto definito in sede di programmazione dal Consiglio di Amministrazione.

2 – ATTIVITA' DI INVESTIMENTO E DISINVESTIMENTO DELL'ESERCIZIO

INVESTIMENTI

Nel corso dell'anno si sono effettuati investimenti per € 121.874 così suddivisi:

- Licenze software a tempo indet. € 4160: acquistate licenza per la contabilità analitica del programma Zucchetti, n° 6 licenza office Home & Business e una licenza per il nuovo firewall.
- Fabbricati strumentali € 57038: conclusione opere prevenzioni incendi (fornitura e posa apparecchiature su sistema rivelazione incendi e installazione sistemi di pressurizzazione punti di uscita), sostituzione porta interna ed esterna antipanico, posa apparecchiature per aperture finestre vani scala.
- Impianti e macchinari € 7111: sono stati installati due climatizzatori, uno in cucina mentre l'altro in soffitta e un impianto di video sorveglianza esterna.
- Attrezzature € 32163: acquistate n°11 carrozzine, uno sfigmomanometro, n°5 materassi antidecubito e un concentratore di ossigeno, termometro per frigo, n°3 carrelli servi-pranzo, apriscatole, stendini appendiabiti, phon, aspirapolvere, speaker wireless, pompeiana, vasca di scolo grassi, zanzariere, carrelli a 4 ripiani, casco asciugacapelli, ventilatori da tavolo, mixer, trattorino tagliaerba, televisione.
- Altri beni € 21401: acquistati tavoli armadiati per la cucina, arredo da esterni (tavoli e panchine), poltrone con braccioli, letti elettrici, mobiletti da bagno, rilevatore di presenze, telefoni cordless e fissi, firewall e un pc per la palestra.

Nel corso del periodo in esame sono stati dismessi i seguenti beni:

materasso antidecubito, concentratore d'ossigeno, pedaliera, apriscatole, televisione, asciugacapelli, sedie in plastica, ventilatore da tavolo, lettore DVD, trattorino tagliaerba, affettatrice, telefono cordless, casco asciugacapelli, sedie in metallo-pelle, comodino legno, armadio laminato, lavello inox, poltroncine con braccioli, poltrone parrucchiera, personal computer, video monitor e stampanti.

Rispetto al bilancio di previsione, l'effettivo risulta inferiore in quanto sono state acquistate meno attrezzature e rimandate all'anno successivo.

3 – ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta un dettaglio delle principali voci del conto economico.

ATTIVITA' CARATTERISTICA

A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'esercizio corrente ha registrato un fatturato pari a euro 5.079.234 così determinato:

Servizi erogati	Giornate	Compartecipazione e alla spesa giornaliera a carico degli ospiti	Ammontare compartecipazione alla spesa a carico degli ospiti	Quota regionale giornaliera	Quote regionali di residenzialità
Ricavi per compartecipazione alla spesa a carico degli ospiti	45158	58	2.609.566		
Quote regionali di residenzialità	41.888			52	2.169.796
Ricavi per centro diurno	1442	33	70902		
Ricavi per assistenza riabilitativa					
Ricavi per prestazioni di assistenza domiciliare			124722		
TOTALE 2023			2.805.190		2.169.796

La differenza tra quello riportato nella tabella qui sopra e il totale fatturato, € 104.248 , si riferisce ad altri residuali di carattere assistenziale, ricavi per rette ospiti da comune e ricavi di competenza anno precedente (2022).

TOTALE A1) 5.079.234

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 4.821.702) si sono registrati maggiori ricavi per euro 257.532.

In particolare si evidenziano:

maggiori ricavi per rette ospiti in quanto nel 2023 le rette erano state aumentate per far fronte ai maggiori costi stimanti, centro diurno tutto occupato e inoltre abbiamo ricevuto più quote rispetto al 2022; al 31.12.2023 ne avevamo 120 (comprese quelle del diurno).

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 5.051.459) si sono registrati maggior ricavi per euro 27.775
In particolare si evidenziano minor ricavi stimati per centro diurno e per assistenza domiciliare.

A3) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Nell'esercizio corrente l'ente ha ricevuto euro 78.869 come contributi in conto esercizio che ci sono stati riconosciuti dalla Regione Veneto a titolo compensativo dei maggiori costi sostenuti negli anni 2020 e 2021 in ragione dell'emergenza epidemiologica da Covid19 (D.L. 73/2021)

TOTALE A3) € 78.869

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Nell'anno 2022 non abbiamo ricevuto contributi

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 78.869) si sono registrati gli stessi ricavi in quanto c'era stata comunicata la liquidazione del contributo nel mese di agosto 2023.

A4) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Nell'esercizio corrente l'ente ha registrato € 3561 come contributi in conto capitale ed è riferito alla quota parte del contributo ricevuto sui lavori di ristrutturazione di risparmio energetico su ns. fabbricato.

TOTALE A4) €3561

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 3589) si sono registrati minori ricavi per euro 28 che sono relativi alla quota parte delle attrezzature acquistate e il cui contributo è stato ricevuto nel 2015 dalla Fondazione Cariverona
Nel 2022 si era conclusa l'ultima rilevazione della quota parte.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

E' stato previsto lo stesso importo del bilancio consuntivo.

A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Questa voce, di natura residuale, comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari.

TOTALE A5) € 279.525

Questa voce comprende:

- Il rimborso da parte dell'azienda sanitaria delle spese di fisioterapia, psicologia e assistenza medica di base € 146.846
- Altri ricavi e proventi: comprende le tasse per la partecipazione ai concorsi indetti dall'ente, il rimborso da parte dell'inail per le assenze degli infortuni, il rimborso spese pubblicazione gara europea servizi ass.li e l'escussione della polizza fidejussoria del ns. fornitore di ortofrutta tot € 11.136
- Donazione e lasciti: ci sono stati donati € 420 dal familiare di un'ospite deceduta, € 200 da un ns fornitore per svolgere le attività ricreative degli ospiti, un concentratore di ossigeno e una televisione.
- Proventi e redditi diversi: trattasi del ricavo per il servizio di distributori automatici soggetto a imposte € 2798
- Sopravvenienze attive: comprende lo storno delle rette incassate nel 2023 e imputate precedentemente al f.do svalutazione crediti, lo storno dei maggiori costi imputati nell'anno 2022 e non verificatisi, giroconto di ciò che era stato accantonato negli anni 2019-2020-2021 dei rinnovi contrattuali dei dipendenti di ruolo e delle cooperative di servizi ass.li e sanitari non utilizzati e dell'aliquota iva ordinaria dei servizi ass.li accantonata nel 2017 ma non adoperata tot € 117894

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 231.742) si sono registrati maggiori ricavi per euro 47.783. In particolare si evidenziano maggiori sopravvenienze attive dovute alla 'pulizia' dei fondi di accantonamento effettuata nel 2023.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 194.46) si sono registrati maggiori ricavi per euro 85.479 relative alla 'pulizia' dei fondi di accantonamento effettuata nel 2023.

B6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**ALIMENTARI**

Descrizione	2023	2022
Frutta, verdura, carni, pane, bevande, pasta, riso, surgelati, latticini, affettati e alimentari vari		
Totale	246.174	244.768

MATERIALE DI CONSUMO

Descrizione	2023	2022
Ausili per incontinenza, salviette, traverse monouso, cartucce, inchiostro e nastri per etichettatrice, cuffie shampoo		
Totale	59.031	45.490

MATERIALE DI PULIZIA

Descrizione	2023	2022
Detergenti per pulizia forno, sacchi rifiuti, detersivi, saponi, guanti, salviette, shampoo, carta igienica, deodoranti		
Totale	35.681	39.010

CANCELLERIA

Descrizione	2023	2022
Carta, penne, pennarelli, raccoglitori, matite, gomme, agende, cartelline, buste trasparenti, graffette, punti metallici, post it		
Totale	2.137	1.772

MATERIALE SANITARIO

Descrizione	2023	2022
Mini articoli sanitari, addensante, prodotti igiene personale ospiti		
Totale	23.252	16.935

MATERIALE MANUTENZIONE

Descrizione	2023	2022
Materiale idraulico per manutenzione. Bagni, chiavi inglesi, , colore da muro, lampade cattura insetti, prodotti antincrostanti e antilegionella, mini compressore, viti, rondelle, dadi zincati,		

prolunghe, matasse filo, guanti da lavoro, fischer, bulloni		
Totale	21.007	13.822

INDUMENTI DA LAVORO

Descrizione	2023	2022
Calzature da lavoro, pantaloni		
Totale	1.803	3.683

DOTAZIONI

Descrizione	2023	2022
Imbragature sollevatori, tazze, paracolpi, strofinacci, sacchi lavatrice, bicchieri con cannuccia, casco asciugacapelli		
Totale	4.800	12.061

MATERIALE E SERVIZI PER COVID 19

Descrizione	2023	2022
Guanti, mascherine, gel igenizzante		
Totale	5.230	15.649

La differenza si riferisce ad altri costi residuali (carburanti, spese di trasporto e rettifiche sui costi)

TOTALE B6) euro 399.132

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 397.137) si sono registrati maggiori costi per euro 1994.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

E' stato previsto lo stesso importo del bilancio consuntivo:

B7) PER SERVIZI

I costi derivanti dall'acquisizione dei servizi sono rappresentati da:

SERVIZI APPALTATI

Descrizione	2023	2022
Servizi assistenziali	1.948.884	1.868.295
Servizi sanitari	438.595	433.710
Servizi amministrativi	8.320	9.074
Altri servizi appaltati	34957	5.797
Totale	2.430.756	2.316.876

Una parte dei servizi sanitari è relativa alla prestazione domiciliare in libera professione svolta da un fisioterapista.

COMPENSI E CONSULENZE

Descrizione	2023	2022
Amministrative e fiscali	9389	8960
Legali e tecniche	5076	16718
Consulenze L.81/08	6277	6277
Medico competente	1366	3191
Indennità agli amministratori	14250	5200
Compenso al revisore dei conti	3507	2220
Compensi per lavori occasionali	2500	7180
Indennità commissione di concorso	1000	1050
Irap personale in distacco e amministratori	736	1095
Compenso nucleo valutazione	300	300
Totale	44.401	52.191

UTENZE

Descrizione	2023	2022
Acqua	46606	49307
Luce	140687	84025
Gas	72754	118645
Telefono	2999	2998
Totale	263.046	254.975

MANUTENZIONI

Descrizione	2023	2022
Manut.fabbricati strum.	12053	21201
Canone manut. periodica	18278	18281
Canone manut. Periodica software	18668	16097

Manut. Impianti elettrici	20000	3838
Manut. ascensore	2026	2421
Manut. antincendio	3453	4641
Manut. Celle frigorifere	7137	3136
Manut. automezzi	507	2220
Manut. Attrezz, cucina e lavanderia	3398	3705
Manut. hardware		5600
Manut. Attrezz. sanitarie	8745	9904
Manut. Impianto idraulico	22000	16924
Manut. serramenti	1650	2495
Manut. Su segnaletica	3880	
Totale	121795	110.463

ASSICURAZIONI

Descrizione	2023	2022
Ass. RCA	1834	1850
Ass. RCT/RCO	9632	9632
Ass. fabbricato strum	7018	7018
Ass. RC patrimoniale	6662	6662
Ass. infortuni	625	625
Ass. kasko	850	1135
Totale	26.621	26.922

ALTRI SERVIZI

Descrizione	2023	2022
Provv. Lavoro interinale	7598	12516
Spese per attività ricreativa	1990	1153
Spese per trasporto anziani	13153	19025
Spese viaggi e trasferte	16	34
Spese postali	66	27
Spese bancarie	4470	4971
Formazione del personale	3964	2681
Acc.to spese per servizi vari	40000	38000
Spese per servizi non di competenza	1000	-5266
Altre spese per servizi vari	4808	3772
Totale	77065	76913

Acc.to spese per servizi: trattasi dell'accantonamento prudenziale per l'eventuale applicazione dell'aliquota ordinaria sui servizi assistenziali fornitici dalla ns. cooperativa nel periodo genn-dic 2023.

Altre spese per servizi vari: riguardano i rinnovi dei domini internet e pec, l'incarico di amministratore di sistema (in materia di responsabilità e protezione dati), le verifiche biennali dell'ascensore 'Belletti'.

TOTALE B7) euro 2.963.684**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 2.838.340) si sono registrati maggiori costi per euro 125.345. In particolare si evidenziano: maggiori costi dei servizi assistenziali in quanto la nuova gara ha portato un aumento dei costi e anche il servizio infermieristico ha subito una revisione dei prezzi. Sono state aggiunte nuove figure rispetto all'esercizio scorso tra cui un manutentore e nuove ausiliare per il centro diurno, maggiori costi delle consulenze tecniche, delle indennità amministratori (fino al 2022 l'ex presidente era pensionato e quindi non percepiva alcun compenso e mensilmente il Cda si ritrova) e maggiori manutenzioni generiche sugli impianti (tra cui ad esempio il cambio caldaia).

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 2.963.803) siamo in linea con i costi .

B8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Descrizione	2023	2022
Canoni a noleggio	14843	5153
Totale	14843	5153

TOTALE B8) euro 14.843**Raffronto con Esercizio precedente (2022)**

Rispetto all'esercizio precedente (euro 5153) si sono registrati maggiori costi per euro 9690 dovuti per la maggior parte al canone mensile dell'attrezzatura per il bagno ospiti a letto che è partito dal mese di giugno.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 15.298) siamo in linea con i costi.

B9) COSTI PER IL PERSONALE

L'organico dell'IPAB è costituito da 44 dipendenti distribuiti per categorie secondo il sistema di classificazione del personale introdotto con il CCNL Comparto Regioni ed autonomia locali.

Ad essi si aggiungono n. 5 lavoratori con contratto di lavoro interinale.

Nel prospetto che segue viene evidenziata la distribuzione del personale dipendente per mansione e sede.

Descrizione	Sede unica
Infermieri	5 tp + 3 pt

Oss	18 tp + 4 pt
Amministrativi	1 tp + 5 pt
Servizi generali	4 tp + 3 pt
Area sociale riabilitativa	3 tp + 3 pt
Totale	30 tp + 19 pt

Non si sono registrate problematiche degne di nota con i dipendenti.

Per quanto concerne la formazione, l'ente ha svolto 847 ore così suddivise nei seguenti argomenti:

- aggiornamento antincendio: 222
- disturbi comportamentali negli anziani:294
- privacy: 27
- Blsd e PS: 221
- movimentazione carichi:30
- organizzazione interna del lavoro: 53

Si sono verificati 3 infortuni nel corso dell'anno di cui due dovuti a Covid19 e il terzo ad un incidente avvenuto durante il tragitto casa-lavoro.

TOTALE B9) euro 1.702.712

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 1.591.909) si sono registrati maggiori costi per euro 110.802. In particolare si evidenziano maggiori accantonamenti per spese del personale (arretrati accantonati per rinnovi contrattuali dipendenti in quanto il contratto che stiamo applicando è il CCNL del 16/11/2022), l'assunzione di una cuoca e di due educatrici (prima regolarizzate con cooperativa e agenzia interinale)

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 1.658.732) si sono registrati maggiori costi per euro 43.980 dovuti per la maggior parte all'accantonamento per spese del personale (arretrati rinnovi contrattuali dei dipendenti).

B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	Ammortamenti sterilizzati	Ammortamenti non sterilizzati	Totale
Ammortamento manutenzioni straordinarie su beni di terzi	0	2.151	2.151
TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A)	0	2.151	2.151

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	Ammortamenti sterilizzati	Ammortamenti non sterilizzati	Totale
Ammortamento fabbricato strumentale	109.564	19.472	129.036
Ammortamento fabbricato non strumentale		8146	8146
Ammortamento impianti generici		15078	15078
Ammortamento attrezzature varie		24016	24016
Ammortamento attrezzature sanitarie		10681	10681
Ammortamento mobili e arredi		7969	7969

Ammortamento macchine ufficio elettroniche		4511	4511
TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B)	109.564	89.873	199.437

TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI (A + B)	109.564	92.024	201.588
---	----------------	---------------	----------------

TOTALE B10) euro 206.798

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 204.157) si sono registrati maggiori costi per euro 2641. In particolare si evidenzia maggior amm.to delle licenze in quanto ne sono state acquistate diverse nel 2023, tra cui , la più incisiva, quella della contabilità analitica .

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 224.783) si sono registrati minori costi per euro 17.985
In particolare si evidenziano minori amm.ti delle attrezzature perché si sono rimandi all'esercizio successivo gli acquisti meno urgenti e minor acc.ti per rischi su crediti perché abbiamo chiuso l'anno 2023 con una buona situazione di incassi rette.

B12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI

Sono stati accantonati euro 7000 per un possibile ricalcolo della tassa sui rifiuti da parte del Comune di Sarego

TOTALE B12) euro 7000

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 12.0000) si sono registrati minori costi per euro 5000 . Nel 2022 avevamo accantonato il fondo rischi controversie legali relativamente ad un contenzioso avviato con un fornitore e il fondo rischi e oneri per una causa con un dipendente non ancora conclusa. Fortunatamente tutto si è concluso quindi nel 2023 nulla di ciò è stato accantonato.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 7000) si sono stimati gli stessi costi.

B13) ACCANTONAMENTI DIVERSI

Non è stata movimentata questa voce.

TOTALE B13) euro 0

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Nel 2022 nessun movimento.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Nessuna previsione nel 2023.

B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE B14) euro 18.973

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 12.276) si sono registrati maggiori costi per euro 6697. In particolare si evidenziano maggiori ritenute fiscali sugli interessi attivi maturati su c/corrente. Quest'anno, vista l'ottima liquidità che abbiamo avuto, gli interessi attivi sono stati notevoli.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 17.704) si sono registrati maggiori costi per euro 1269 dovuti maggiori ritenute fiscali su int. attivi non previsti.

ATTIVITA' NON CARATTERISTICA

A5) RICAVI E PROVENTI BENI NON STRUMENTALI

Tale voce comprende i ricavi e proventi relativi ai beni patrimoniali dell'ente iscritti in base al criterio della competenza:

- Fitti fondi rustici € 2027
- Fitti fabbricati non strumentali € 8610

B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce comprende i costi per oneri diversi di gestione relativi ai beni patrimoniali dell'ente iscritti in base al criterio della competenza, Imu su immobili non strum. € 977

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 976) siamo in linea.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

L'importo è in linea con le previsioni (€ 1000).

AREA FINANZIARIA

In questa sezione sono state inserite tutte le attività di natura finanziaria.

C16) Proventi finanziari

Comprendono gli interessi attivi su titoli non immobilizzati (titoli di stato) di € 4568, quelli maturati su c/corrente di € 18.278 e gli arrotondamenti attivi di € 3.

C17) Interessi e altri oneri finanziari

Comprendono gli interessi passivi sui mutui di € 6850 e gli arrotondamenti passivi di € 75 relativi alla quota di iva split di alcune fatture pagata al fornitore e non richiesto il rimborso.

TOTALE C) euro 15.924

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 1.105) si evidenziano maggiori ricavi per euro 14.819. In particolare si evidenziano maggiori interessi attivi su c/corrente e su titoli di stato che nel 2022 non avevamo acquistato.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro -999) si sono registrati maggiori ricavi per euro 14925 dovuti agli interessi attivi su c/corrente non previsti.

IMPOSTE CORRENTI

In questa voce è stato inserito l'ammontare delle imposte dovute per l'esercizio corrente (€ 3510)

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 3615) siamo in linea.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 6071) si sono registrati minori costi per euro 2561

4 – RISULTATO DI ESERCIZIO

A seguito dei dati sopra riportati, il bilancio di esercizio chiude con un utile di euro 150.570.

Raffronto con Esercizio precedente (2022)

Rispetto all'esercizio precedente (euro 1958) si rileva un maggior utile di euro 148.612 dovuto al contributo riconosciuto dalla Regione Veneto a titolo compensativo dei maggiori costi sostenuti negli anni 2020 e 2021 in ragione dell'emergenza epidemiologica da Covid19 (D.L. 73/2021), alle maggiori quote residenziali ricevute, alle sopravvenienze attive rilevate per 'azzeramento' dei fondi accantonati gli anni precedenti e non utilizzati e ai notevoli interessi attivi maturati, oltre che all'elevata liquidità disponibile.

Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2023)

Rispetto alla previsione (euro 45.000) si rileva un maggior utile di euro 105.570 dovuto in particolare alle sopravvenienze attive rilevate per 'azzeramento' dei fondi accantonati gli anni precedenti e non utilizzati, ai minor acc.ti rischi su crediti vista la buona situazione degli incassi delle rette e agli interessi attivi maturati.

5 - CONCLUSIONI

Tale relazione sarà trasmessa all'Organismo indipendente di valutazione delle Performance (OIV), al fine dell'espletamento degli atti di sua competenza.

IL SEGRETARIO DIRETTORE

Nevio Dott. Slaviero