

Rossi Paolo

Residente a Vicenza

Cell: [REDACTED]

Mail: [REDACTED]

Nato il [REDACTED] 1968

Profilo

Esperienza ultraventennale con qualifica dirigenziale, consolidata in ruoli di gestione, coordinamento e supervisione, svolti nelle funzioni di **Direttore generale e Direttore del personale e dei servizi**, in aziende strutturate del settore socio-sanitario con natura giuridica pubblica.

Abituato ad operare per obiettivi, con completa responsabilità sui risultati.

Assunzione di autorità e responsabilità di coordinamento e ottimizzazione di tutte le attività operative e progettuali dell'azienda per renderle più efficaci e funzionali al raggiungimento degli obiettivi aziendali, in sintonia e secondo le direttive del CDA.

Capacità di affrontare e gestire situazioni di "crisi aziendale"

Le competenze riguardano le seguenti aree:

RISORSE UMANE

- Reclutamento di personale in ambito socio-sanitario
- Pianificazione e gestione della formazione del personale
- Gestione procedure di repechage

BUDGET

- Redazione di budget per servizi nuovi
- Redazione di budget previsionale per area aziendale/centro di costo
- Monitoraggio budget

ACQUISTI

- Analisi per scelte "make or buy"
- Acquisti di beni e servizi tramite gare d'appalto

ORGANIZZAZIONE INTERNA

- Gestione gruppi di lavoro per il raggiungimento di obiettivi aziendali (attivazione servizi/implementazione procedure/modifiche organizzative)
- Elaborazione di linee guida, procedure e protocolli aziendali condivisi
- Standardizzazione e formalizzazione prassi aziendali
- Elaborazione procedure di controllo di prima parte (autocontrollo)
- Risk management in ambito socio-sanitario
- Gestione di crisi organizzative e rapporti conflittuali con l'utenza
- Implementazione organizzativa applicativi software in ambito socio-sanitario
- Pianificazione amministrativa e organizzativa lavori di ristrutturazione su strutture residenziali in attività
- Elaborazione di Carte dei Servizi e contratti standard per l'utenza

PROJECT MANAGEMENT

- Apertura, chiusura o trasformazione/evoluzione di servizi socio-sanitari

ACCREDITAMENTO SERVIZI

- Conduzione ad accreditamento di strutture socio-sanitarie (lato soggetto accreditando)
- Accreditamento di strutture socio-sanitarie (lato soggetto accreditante)

Completano il mio profilo solide conoscenze in diritto amministrativo, normative gare d'appalto (lato stazione appaltante), normativa su personale e organizzazione enti pubblici e normativa socio-sanitaria.

Obiettivo professionale

L'esperienza maturata mi permette ad oggi di avere una visione allargata su tutta la gestione organizzativa di una struttura complessa ed articolata che mi consente di ricoprire ruoli dirigenziali sia in aziende pubbliche/a capitale pubblico sia in realtà private che erogano servizi all'utenza.



Percorso professionale

- 01.01.2020 - oggi **Fondazione Centro Assistenza Fermo Sisto Zerbato - Tregnago (VR)**
Istituto dotato di residenza con 129 posti letto per anziani non autosufficienti e 6 posti per anziani autosufficienti, su adiacente struttura RSA da 45 posti letto per anziani non autosufficienti, di cui 30 con specifica convenzione ULSS, e 15 posti letto per Ospedale di Comunità (struttura sanitaria intermedia)
- Assunto per la Direzione Generale dell'Ente. Coordinamento diretto di 8 risorse.
- 01.09.2019 - oggi **Casa dell'Accoglienza Baldo Sprea - Illasi (VR)**
Istituto con 84 posti letto per anziani non autosufficienti, scuola materna per 90 bambini, asilo nido per 30 bambini.
- Inserito come Direttore a seguito di specifica convenzione con l'IPAB di Vicenza, per il 25% dell'impegno orario. Coordinamento diretto di 3 risorse.
- 2010 – Oggi **IPAB di Vicenza – Vicenza**
Istituto con ca. 500 posti letto per anziani non autosufficienti con 3 residenze, 1 casa albergo, 3 centri diurni per anziani. Controlla al 100% società di capitali che gestisce altra struttura con 120 posti letto.
- Inserito con incarico dirigenziale a capo delle funzioni di controllo di gestione, formazione, servizio informatico per assumere successivamente dal 2011 il ruolo di **Direttore del Personale e dei Servizi** (capo del personale, servizi socio-sanitari, servizi generali, servizio informatico, tecnico, sicurezza e manutenzione) e funzione di **Direttore Generale** nel periodo 2014/2019. Coordinamento diretto di circa 35 risorse. Dal 01.09.2019 in convenzione quale Direttore dell'IPAB Casa dell'Accoglienza Baldo Sprea di Illasi (VR). Dal 01.01.2020 a part time al 50%. Dal 01.02.2020 in aspettativa senza assegni.
- 1998 – 2010 **Casa di Ricovero Muzan – Malo (VI)**
Istituto con ca. 130 posti letto (120 per anziani non autosufficienti), di cui 52 riservati a RSA di cura e riabilitazione, su 2 strutture contigue
- Inserito dapprima a contratto professionale e, dal 2000, con contratto di lavoro dipendente con incarico dirigenziale per la Direzione Generale dell'Ente. Coordinamento diretto di 11 risorse..
- 1995 – 2000 **Casa di Riposo di Dueville – Dueville (VI)**
Istituto con ca. 100 posti letto (80 per anziani non autosufficienti)
- Assunto per la Direzione Generale dell'Ente. Coordinamento diretto di 7 risorse.
- 1994 – 1995 **Amministrazione Provinciale – Vicenza**
- Assunto come funzionario amministrativo presso il Dipartimento Agricoltura Caccia Pesca, mi sono occupato di procedimenti amministrativi a supporto del dirigente del servizio.
- 1990 – 1994 **Istituto Salvi – Vicenza**
Istituto con ca. 500 posti letto per anziani non autosufficienti
- Ho lavorato come impiegato amministrativo presso l'Ufficio Personale, occupandomi della gestione integrale delle paghe dell'Istituto (ca. 600 cedolini al mese) e di altre 4 case di riposo (ca. 160 cedolini al mese).
- 1986 – 1990 **Impresa Edile Pranovi srl – Vicenza**
Impresa edile a conduzione familiare
- Ho lavorato come impiegato amministrativo occupandomi della contabilità e delle paghe (ca. 25 dipendenti).
- 1985 – 1986 **Paccanaro Claudio Impianti Elettrici – Vicenza**
Piccola impresa impiantistica
- Ho lavorato come impiegato amministrativo occupandomi della contabilità.
- 1985 **Eis Salon Slis – Achim (D)**
Gelateria artigianale
- Ho lavorato come banconiere in una stagione
- 1985 **Cassa di risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona – Vicenza**
- Ho lavorato come impiegato avventizio presso l'Ufficio Estero Provinciale della sede di Vicenza.



Incarichi professionali

- 2019 - oggi **IPAB Galvan** - Pontelongo (PD) e **IPAB Centro Residenziale per Anziani Umberto I** - Piove di Sacco (PD)
Istituti con, complessivamente, ca. 350 posti letto per anziani non autosufficienti su diverse strutture
Sono componente del Nucleo di Valutazione (d. lgs. 150/2010)
- 2015 - oggi **IRA Altavita** - Padova
Istituto con ca. 500 posti letto per anziani non autosufficienti su diverse strutture.
Sono presidente del Nucleo di Valutazione (d. lgs. 150/2010)
- 2015 - oggi **IPAB "Ca' Arnaldi"** - Noventa Vicentina (VI)
Istituto con ca. 130 posti letto per anziani non autosufficienti
Sono componente del Nucleo di Valutazione (d. lgs. 150/2010)
- 2013 - oggi **Fondazione Luigia Gaspari Bressan** - Isola Vicentina (VI)
Istituto con ca. 130 posti letto per anziani non autosufficienti
Sono componente dell'Organismo di Vigilanza (d. lgs. 231/2001).
- 2008 - 2012 **Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto** - Venezia
Ente strumentale della Regione Veneto
Ho partecipato a team di valutazione per l'autorizzazione al funzionamento o l'accreditamento istituzionale di strutture sociali o socio - sanitarie per conto dell'Agenzia: 28 visite di verifica per 68 unità di offerta (dopo la 3° visita, come team leader).
- 2004 - 2005 **Casa di Riposo "A Rossi"** - Arsiero (VI)
Istituto con ca. 90 posti letto per anziani non autosufficienti
Ho fornito consulenza in ambito giuridico - amministrativo
- 1994 **Istituto Salvi** - Vicenza
Istituto con ca. 500 posti letto per anziani non autosufficienti
Ho fornito consulenza in materia di paghe e contributi per un periodo di 3 mesi dopo le mie dimissioni.

Istruzione e formazione

- 1978 - 1982 **Diploma di Ragioniere** e Perito Commerciale
Istituto Tecnico Commerciale "G. Piovene" - Vicenza
- 1989 - 1994 **Laurea in Scienze Politiche**, indirizzo politico - sociale
Università degli Studi di Padova - Padova
- 2016 - 2017 **Master in Project Management** e Gestione dell'Innovazione, indirizzo socio-sanitario
Università degli Studi di Padova - Padova

Corsi formativi

- 2014-2015 Corso di alta formazione per Direttori: "La gestione dei centri di servizio. Tecniche e strumenti manageriali e giuslavoristici" - 52 ore
LIUC Università Carlo Cattaneo - Castellanza (VA)
- 2010-2011 Corso di alta formazione: "Direzione strategica delle Aziende di Servizi alla Persona"
Università degli Studi di Bologna - Bologna
- 2009-2010 Corso di Perfezionamento universitario in Bioetica
Università degli Studi di Padova - Padova
- 2008-2009 Corso di perfezionamento universitario in diritto del lavoro pubblico e privato: diritti, tutele e controversie
Università degli Studi di Padova - Padova
- 2007 Corso per Facilitatore e Valutatore ai sensi della L.R. 22/2002 e attestato Auditor di Sistema Gestione Qualità nel settore sanitario (qualificato CEPAS)
Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto - Venezia
- 2006-2007 Corso di Perfezionamento universitario per Consigliere di Fiducia
Università degli Studi di Verona - Verona
- 2005-2006 Corso di Perfezionamento universitario in Enterprise Risk Management
Università degli Studi di Verona - Verona



Competenze linguistiche

inglese, parlato e scritto, competenze di base

tedesco, parlato e scritto, competenze di base

Competenze informatiche

Ho una buona padronanza dei software di produttività, in particolare *Word, Excel e Powerpoint*.

Ulteriori Informazioni

Dall'11/2006 al 05/2011 ho ricoperto la carica di Presidente della Sezione Veneto di A.N.S.D.I.P.P., Associazione Nazionale dei Manager del Sociale e Socio – Sanitario. Da giugno 2011 a maggio 2014 ho ricoperto quella di Vice Presidente Nazionale.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Vicenza, li 10 gennaio 2020


Paolo Rossi